

Ordini di lavoro nel settore Officine e Depositi: verbale della riunione
SMR/OO.SS del 30.01.1992

Al termine del primo mese di utilizzo degli OdL (1° fase) per la registrazione di ogni attività manutentiva svolta presso le Officine Centrali e prima della estensione di tali procedure ai reparti di deposito (2° fase), prevista per il 3.02.1992, si è ritenuto opportuno esaminare, alla luce delle prime esperienze maturate sul campo, le problematiche legate all'introduzione dei nuovi documenti di lavoro.

A conclusione di un' approfondita discussione, si concorda e si stabilisce quanto segue:

1 - di attivare le successive fasi del programma, indicate in premessa, secondo i tempi previsti;

2 - di assicurare, da parte dei responsabili di settore, la più completa informazione sull' obiettivo, che si intende perseguire con l'introduzione di tali documenti e cioè sull'acquisizione, nei tempi più brevi possibili, nella più ampia trasparenza e nel modo più esaustivo, tutti gli elementi necessari per la determinazione dei costi reali delle attività manutentive.

3 - nelle fasi di prima applicazione, tenuto conto delle possibili difficoltà di introduzione dei nuovi documenti, occorre che i COp., quali responsabili diretti delle unità produttive, forniscano la massima collaborazione agli operatori, quando richiesto, per la compilazione dell'OdL e se del caso provvedano a completarli nelle voci eventualmente mancanti. Si ricorda che devono essere riportati sugli OdL tutti i motivi di interruzione (prelievo materiali di ricambio, ricerca attrezzature, predisposizione del veicolo, ecc.), indicando l'ora di inizio e di fine del periodo di sospensione. Tali periodi saranno considerati quali tempi accessori, rispetto al tempo strettamente necessario per l'esecuzione della lavorazione vera e propria.

Handwritten signatures and notes:
Rosa
G. S. S. S. S.
S. S. S. S. S.

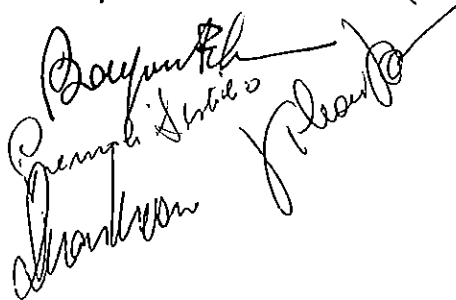
4 - di riunirsi per verificare l'andamento dell'introduzione dei nuovi documenti di lavoro, indicativamente verso la metà del mese di Marzo p.v.;

Pur essendo le parti consapevoli che il nuovo sistema di gestione andrà a regime entro 2/3 anni, si ritiene opportuno sottoporre ad una ulteriore verifica congiunta i risultati acquisiti, che presumibilmente potranno essere resi disponibili al termine del 1992. Ciò dovrebbe permettere di attivare, nel corso del 1993, gli interventi organizzativi più opportuni alla riduzione effettiva dei costi di produzione rilevati.

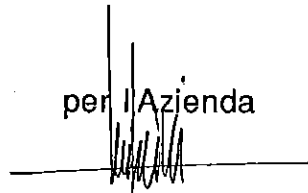
Infine, vista l'opportunità di ottenere il consenso e la più ampia partecipazione del personale al raggiungimento di una nuova e più efficiente organizzazione delle attività manutentive; tenuto conto dell'impatto che le nuove tecniche di gestione hanno sulle realtà operative attuali e sul comportamento degli stessi addetti; considerato che comunque i dati relativi alle lavorazioni sono stati registrati, non saranno adottate sanzioni disciplinari nei confronti di coloro, che, su precise indicazioni delle OO.SS., si sono rifiutati di compilare i nuovi documenti di lavoro.

Firenze, 31.01.1992

per l'OO.SS.

Three handwritten signatures in dark ink, written over a horizontal line. The signatures are stylized and appear to be of Italian origin.

per l'Azienda

A handwritten signature in dark ink, written over a horizontal line. The signature is stylized and appears to be of Italian origin.