

SEZIONE B) CURRICULUM VITAE ET STUDIORUM (EU)

INFORMAZIONI PERSONALI

| | |
|-----------------|--|
| Nome | Agnese |
| Cognome | Del Nord |
| Data di nascita | 27/06/76 |
| E-mail | agnesedelnord@yahoo.it |
| PEC | agnese.delnord@firenze.pecavvocati.it |
| Telefono | 366 5986878 – 055 9061187 |
| Fax | 055 9061188 |

Presentazione sintetica

Dal 1995, momento in cui ha iniziato il ciclo di studi universitari per conseguire la laurea in Giurisprudenza, ha collaborato con Professionisti, Associazioni Professionali, Società di ingegneria. Con taluni da allora, e ancora oggi, collabora. In particolare, l'attività è stata, nei primi anni, quella di supporto giuridico-amministrativo, nella valutazione dei bandi e disciplinari di gara, per la predisposizione della documentazione di gara e delle offerte, nelle attività di progettazione/direzione lavori/coordinamento sicurezza.

Dal 2004 tali attività sono diventati servizi legali in senso proprio, stragiudiziali e giudiziali, avendo conseguito non solo la laurea, ma anche l'abilitazione all'esercizio della professione forense, per ottenere la quale aveva iniziato l'attività di praticantato forense, suo *dominus* l'Avvocato Paolo Golini, presso lo Studio fondato dal Costituzionalista Professore e Avvocato Paolo Barile (interventiva la trasformazione dello Studio, ha completato la pratica forense permanendo presso l'Associazione Professionale Gesmundo Golini Calugi). Qui si è dedicata prevalentemente alle consulenze ed al contenzioso nelle varie branche del diritto amministrativo, collaborando per l'assistenza e la difesa in numerosi processi di fronte al Giudice Amministrativo (T.A.R. e Consiglio di Stato). La collaborazione con il *dominus* (l'avvocato Paolo Golini) le ha consentito, seppur giovanissima, di affrontare da subito tematiche di particolari complessità e rilevanza. L'attività quotidiana era improntata a metodologia di antica tradizione e orientata all'eccellenza. Diventata avvocato, dal dicembre 2004 al settembre 2006 ha collaborato con il Prof. Avv. Rino Gracili, urbanista, protagonista nel sistema delle Autonomie Locali e già Segretario Comunale in importanti Comuni quali Firenze e Milano. Con il Prof. Gracili ha affinato le proprie competenze e conoscenze in materia di Enti Locali, edilizia e urbanistica (fino a quando è venuto a mancare nel settembre 2006).

Nell'ottobre 2006 ha fondato a Firenze il proprio Studio Legale. Da allora, ha sviluppato un proficuo percorso professionale di collaborazione, con Pubbliche Amministrazioni, Enti pubblici, società partecipate, società private, liberi professionisti, per i quali svolge attività di supporto, consulenza, assistenza giudiziale e stragiudiziale. L'attività prevalente è in materia di appalti pubblici e relativo *management*. Non mancano le consulenze e i processi, più in generale,

nell'ambito del diritto amministrativo e, per quanto di competenza, di quello civile e penale. La metodologia operativa mantiene l'orientamento all'eccellenza, con un'impronta operativa, frutto della lunga e peculiare esperienza maturata.

Nel 2020 ha fondato la JUS società tra avvocati, della quale è amministratore unico, e che opera prevalentemente nell'ambito degli appalti pubblici.

Le conoscenze giuridico-amministrative sono state integrate negli ultimi anni con i temi della qualità e del *project management*, avvicinandola altresì alle attività di verifica e validazione dei progetti, dunque ai servizi professionali svolti in qualità di ispettore nell'ambito della verifica dei progetti di grandi opere pubbliche per conto di Bureau Veritas.

Parallelamente, dal 2004, ha sempre svolto attività di insegnamento nei settori di migliore competenza: appalti e lavori pubblici, edilizia e urbanistica, Enti Locali, vari temi del diritto amministrativo. Per cinque anni consecutivi, è stata titolare di cattedre presso l'Università La Sapienza (a Roma). Qui, l'insegnamento era in materia di urbanistica ed edilizia, nonché legislazione sui beni culturali e realizzazione di opere pubbliche e, in ciascuno dei cinque anni, circa un centinaio di studenti ha frequentato il corso, tra loro molti hanno sostenuto l'esame nelle prime sessioni utili.

PERCORSO FORMATIVO E PROFESSIONALE

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Data 20/11/19
- Istituto di istruzione **UNI** Ente Italiano di Normazione
- Oggetto Corso di formazione qualificato CEPAS
- Qualifica conseguita *Auditor/Responsabile audit* qualità

- Data 17/11/18
- Istituto di istruzione **LUISS BUSINESS SCHOOL**
- Oggetto Corso *Executive Project Management* ISIPM-Advance
- Qualifica conseguita Certificazione ISIPM Advance

- Data 20/07/18
- Istituto di istruzione **LUISS BUSINESS SCHOOL**
- Oggetto Corso *Executive Project Management* ISIPM-Base
- Qualifica conseguita Certificazione ISIPM Base

- Data 14/12/09
- Istituto di istruzione **UNIPI** – Dipartimento Istituzioni Impresa e Mercato - Facoltà di Scienze Politiche
– Università degli Studi di Pisa
- Oggetto Scuola di Dottorato in Diritto Pubblico e dell'Economia
- Qualifica conseguita Dottore di Ricerca in Diritto Pubblico e dell'Economia
- Titolo della Tesi Le procedure a evidenza pubblica: i requisiti di ammissione e le cause di esclusione, tra *par condicio* e *favor participationis*

- Data 07/06/01
- Istituto di istruzione **UNIFI** – Università degli Studi di Firenze - Facoltà di Giurisprudenza
- Qualifica conseguita Laurea quadriennale (vecchio ordinamento)
- Titolo della Tesi Lo stato totalitario e lo stato di diritto in Hanna Arendt

| | |
|--------------------------|--|
| • Data | 1995 |
| • Istituto di istruzione | Liceo Linguistico parificato – Istituto Santa Marta , Settignano, Firenze |
| • Qualifica conseguita | Diploma di maturità linguistica sperimentale |
| Titolo della Tesi | La Scuola di Francoforte: M. Horheimer, H. Marcuse, T. W. Adorno |

ABILITAZIONI PROFESSIONALI / QUALIFICHE

| | |
|-----------|---|
| 2020-2021 | <i>Auditor</i> / Responsabile di gruppi di <i>audit</i> di sistemi di gestione qualità |
| 2020-2021 | Ispettore esperto, per verifica e validazione progetti, in appalti di lavori pubblici per conto di <i>Bureau Veritas</i> |
| 2019-2021 | <i>Project Manager</i> Accredia per i settori: Infrastrutture, Lavori civili, edile – Servizi di Pubblica Amministrazione – Sanitario e farmaceutico |
| 2018-2021 | <i>Project Manager</i> ISIPM |
| 2017-2021 | Avvocato Cassazionista (Ordine di Firenze) |
| 2014-2015 | Professore a contratto – UniRoma - Legislazione Urbanistica e dei Beni Culturali (4CFU) |
| 2013-2014 | Professore a contratto – UniRoma1 - Fondamenti di Urbanistica e governo del territorio (4CFU) |
| 2012-2013 | Professore a contratto – UniRoma1 - Fondamenti di Urbanistica e governo del territorio (4CFU) |
| 2011-2012 | Professore a contratto – UniRoma1 - Fondamenti di Urbanistica e governo del territorio (4 CFU) |
| 2010-2011 | Professore a contratto – UniRoma1 - Legislazione Edilizia e Governo del Territorio (6CFU) – Facoltà di Architettura. Afferente al Corso di Laurea in Scienza dell'Architettura e della Città, rivolto agli studenti del primo anno, il corso affronta le tematiche legate alla programmazione, progettazione e realizzazione delle opere pubbliche. |
| 2009-2021 | Dottore di Ricerca in Diritto Pubblico e dell'Economia con tesi in materia di appalti pubblici |
| 2004-2021 | Avvocato (Ordine di Firenze) |

| | |
|-----------|---|
| 2001-2003 | Praticante avvocato (con patrocinio) |
| 1995-1998 | Consulente per professionisti e società di ingegneria - Centro Servizi Gare e Appalti presso CSPE |

ATTIVITA' PROFESSIONALI

| Periodo | Attività |
|----------------|---|
| 2020-2021 | Ispettore per verifiche ai fini della validazione dei progetti da porre a base di gara per la realizzazione di Opere Pubbliche presso ente verificatore accreditato e certificato (Bureau Veritas), con valore opere complessivamente verificato superiore a Euro 500 milioni |
| 2020-2021 | Amministratore Unico JUS società tra avvocati con attività prevalente in ambito appalti pubblici |
| 2020-2021 | Consulente CNA Grosseto in materia di lavori pubblici |
| 2016-2021 | Supporto a RUP presso Stazioni Appaltanti per le fasi di progettazione affidamento ed esecuzione di Lavori Pubblici |
| 2004-2021 | Consulente di Stazioni Appaltanti in ambito Lavori Pubblici |
| 2004-2021 | Avvocato con attività di rappresentanza e difesa in contenziosi in materia di progettazione ed esecuzione lavori pubblici e privati |
| 1995-2021 | Consulente di Progettisti e Aziende in ambito Lavori Pubblici |

ELENCAZIONE ESEMPLIFICATIVA DI ALCUNI RECENTI SERVIZI PRESTATI IN MATERIA DI APPALTI PUBBLICI E PROJECT MANAGEMENT

ENTI LOCALI

- Servizio di consulenza e assistenza legale stragiudiziale per la predisposizione degli atti di gara e contratti
- Supporto in fase di gara, assistenza alle operazioni di gara
- Difesa in giudizio davanti al T.A.R. Toscana avverso impugnativa di atti di gara per l'affidamento di contratti pubblici

ANCI TOSCANA

- Servizio di consulenza stragiudiziale in materia di appalti pubblici
- Partecipazione al Gruppo di Lavoro sugli appalti pubblici

REGIONE TOSCANA

- Servizio di consulenza stragiudiziale in materia di lavori pubblici

AZIENDA OSPEDALIERA

- Servizio di consulenza e assistenza legale stragiudiziale per la predisposizione di atti di gara per l'affidamento di servizi di architettura e ingegneria e di lavori pubblici
- Supporto in fase di gara, assistenza alle operazioni di gara

CONSORZI DI BONIFICA

- Servizio di consulenza legale in materia di appalti e contratti e supporto per la revisione di documenti

inerenti appalti pubblici

- Consulenza e formazione per l'aggiornamento e la formazione del personale in materia di appalti contratti e spese economali
- Rappresentanza e assistenza in giudizio per: accertamento tecnico preventivo relativo alla risoluzione di appalto di lavori pubblici (Tribunale Ordinario); impugnazione dell'aggiudicazione di un appalto di lavori (T.A.R.)
- Predisposizione atti di gara
- Supporto in fase di gara, assistenza alle operazioni di gara
- Predisposizione di Regolamenti per l'affidamento di contratti pubblici

GESTORI PUBBLICI DI SERVIZIO INTEGRATO (RIFIUTI)

- Supporto consulenza e assistenza legale stragiudiziale in materia di appalti pubblici
- Predisposizione atti di gara, contratti e regolamenti
- Supporto in fase di gara, assistenza alle operazioni di gara

GESTORE DI DISCARICA

- Supporto consulenza e assistenza legale stragiudiziale in materia di appalti pubblici
- Predisposizione atti di gara, contratti e regolamenti
- Supporto in fase di gara, assistenza alle operazioni di gara

GESTORE DI SERVIZIO DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA

- Servizio di consulenza e assistenza legale stragiudiziale per la predisposizione degli atti di gara
- Supporto in fase di gara, assistenza alle operazioni di gara
- Difesa in giudizio davanti al T.A.R. Toscana avverso impugnativa di atti di gare per l'affidamento di contratti pubblici

AZIENDE PER L'EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA

- Servizio di consulenza e assistenza legale stragiudiziale per la predisposizione degli atti di gara
- Predisposizione di Regolamenti per l'affidamento di contratti pubblici

AZIENDA TRASPORTI

- Servizio di consulenza e assistenza legale stragiudiziale per la revisione di atti di gara
- Supporto in fase di gara, assistenza alle operazioni di gara

AZIENDA NEL SETTORE IDRICO

- Servizio di consulenza e assistenza legale stragiudiziale in materia di contratti pubblici

AZIENDA NEL SETTORE IDRICO

- Presidente di commissione in gara per l'affidamento di lavori pubblici

AZIENDA SERVIZI CIMITERIALI

- Servizio di consulenza e assistenza legale stragiudiziale per la predisposizione degli atti di gara
- Supporto in fase di gara, assistenza alle operazioni di gara
- Revisione e redazione di regolamenti

AZIENDA SERVIZI FARMACEUTICI

- Servizio di consulenza e assistenza legale stragiudiziale per la predisposizione degli atti di gara
- Supporto in fase di gara, assistenza alle operazioni di gara

ENTE FIERA

- Supporto e consulenza per la predisposizione di atti di gara e contratti

COOPERATIVE COSTRUZIONI

- Ricorso avverso aggiudicazione di appalto pubblico
- Consulenza in materia di project financing

ASSOCIAZIONI PROFESSIONALI, LIBERI PROFESSIONISTI

- Assistenza e supporto nella predisposizione di offerte e relativa documentazione per la partecipazione a gare pubbliche
- Assistenza e consulenza in fase di esecuzione di appalti pubblici
- Difesa in giudizio e l'impugnazione di atti di gara
- Difesa di fronte all'ANAC

DIRETTORE DEI LAVORI/COORDINATORE DELLA SICUREZZA IN FASE DI ESECUZIONE

- Difesa in processi penali per reati connessi all'esecuzione di lavori pubblici
- Assistenza e consulenza in fase di esecuzione di appalti pubblici

ATTIVITA' DIDATTICHE

| Periodo | Attività |
|-----------|--|
| 2020-2021 | Docente presso la Scuola permanente per l'introduzione di tecniche di <i>project management</i> nella gestione degli appalti degli Enti Locali – Anci Toscana (oltre 25 ore di aula) |
| 2020-2021 | Docente presso la Scuola degli Enti Locali in materia di Appalti Pubblici – Anci Toscana (oltre 25 ore di aula) |
| 2020-2021 | Docente per conto di Anci Toscana presso Regione Toscana in materia di <i>project management</i> (oltre 50 ore di aula) |
| 2015-2019 | Docente presso l'Ufficio Tecnico dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Careggi – Firenze in materia di progettazione ed esecuzione di lavori pubblici (4 ore di aula / anno) |
| 2017-2021 | Docente per conto di Ti Forma presso Azienda USL Toscana Nord Ovest in materia di appalti pubblici e <i>project management</i> (min 16 ore di aula / anno) |
| 2010-2015 | Professore a contratto presso La Sapienza – Università di Roma, Facoltà di Architettura. Corsi in materia di legislazione urbanistica, governo del territorio, progettazione e realizzazione di Opere Pubbliche: - n. 5 contratti consecutivi (n. 1 sem./su n. 1 A.A. ciascuno) - CFU per corso 4 - 6 - n. studenti per corso 90/110 - n. studenti frequentanti per corso min. 90% - n. studenti che hanno superato l'esame nella prima sessione, per corso: min 80% |
| 2007-2021 | Docente presso Stazioni Appaltanti in materia di appalti pubblici, con minimo 100 ore di aula l'anno, per conto di: Anci Toscana Ti Forma srl Promo PA Unione dei Comuni dell'Alta Versilia Elencazione esemplificativa di alcuni corsi/seminari tenuti recentemente 2021 per conto di Anci Toscana Scuola permanente per l'introduzione di tecniche di <i>project management</i> nella gestione degli appalti degli Enti Locali – Anci Toscana (oltre 25 ore di aula) Scuola degli Enti Locali in materia di Appalti Pubblici – Anci Toscana (oltre 25 ore di aula) 2021 per conto di Ti Forma Appalti pubblici: cosa cambia e cosa resta Il RUP nella fase di esecuzione degli appalti pubblici I lavori sopra soglia e l'obbligo di nominare il Collegio Consultivo Tecnico per Società di Gruppo bancario internazionale Modello 231 – Norme principi e prassi da adottare |

Affidamento diretto e Conte dei Conti: quali limiti e quali responsabilità

2016-2020 per conto di Anci Toscana e Ti Forma

- Seminario di 2 incontri sul tema “Approfondimento sul Regolamento per acquisti di beni e servizi” c/o Autorità;
- Seminario in modalità webinar di 8 ore sul tema “Le misure di semplificazione e accelerazione delle gare pubbliche, già contemplate dal Codice, alla luce del vademecum ANAC e Esecuzione dei lavori pubblici e integrazioni con le norme di sicurezza i compiti dei RUP nel periodo di emergenza c/o Ti Forma;
- Seminario di modalità webinar di 3 ore sul tema “Misure di accelerazione delle gare pubbliche, alla luce degli indirizzi espressi da ANAC, Commissione UE e Decreto Semplificazione (DL 76/2020): panoramica” c/o Ti Forma;
- Seminario in modalità webinar di 3 ore sul tema “Contenuti e motivazioni degli atti, per sfruttare (legittimamente) l'accelerazione e le semplificazioni del DL 76/2020 c/o Ti Forma;
- Seminario in modalità webinar di 6 ore sul tema “Affidare un appalto integrato: opportunità e criticità” c/o Ti Forma;
- Seminario in modalità webinar di 3 ore sul tema “Il subappalto (e i subcontratti) nei lavori pubblici. Norme e prassi, dopo la conversione dello Sbocca-cantieri e le recenti novità legislative” c/o Ti Forma;
- Seminario in modalità webinar PM ISIPM di ore 48 c/o Anci Toscana;
- Seminario in modalità webinar PM ISIPM di ore 24 c/o Anci Toscana
- Seminario di 4 ore in modalità webinar di ore 8 sul tema “ Emergenza sanitaria e Decreto semplificazioni - le novità in materia di appalti pubblici” – c/o Ti Forma
- Seminario di 4 ore – 2 edizioni in modalità webinar sul tema “ABC appalti – approccio di base al sistema normativo e alla prassi applicativa” c/o Ti Forma
- Seminario di 4 ore sul tema “ Decreto Semplificazioni è Legge – cosa cambia e cosa resta in materia di appalti pubblici” c/o Ti Forma
- Seminario di 16 ore sul tema “Le norme e i procedimenti – tra semplificazioni, possibili varianti e gestione agile dei progetti, ai tempi di Covid-19” c/o AUSL TOSCANA NORD OVEST
- Seminario di un incontro di 7 ore sul tema “ Appalti pubblici: cosa cambia dopo il D.L. n. 32/2019” c/o Ti Forma
- Seminario di un incontro di 4 ore sul tema “ Panoramica sulle novità introdotte dal Decreto Legge n. 32/2019 (c.d. “Sblocca Cantieri”, in vigore dal 19 aprile 2019 c/o Prefettura di Firenze – Anci Toscana;
- Seminario di un incontro di 4 ore sul tema “ Progettazione lavori pubblici e affidamento di servizi c/o Anci Toscana;
- Seminario di due incontri di 8 ore complessive sul tema “ Modalità di gestione dei subappaltatori”c/o Acque s.p.a - Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema “ Come scrivere: contratto, capitolato speciale di appalto e criteri di aggiudicazione. Esercitazioni

pratiche” c/o Azienda Servizio Idrico Integrato s.c.p.a.– Ti Forma;

- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema “I procedimenti amministrativi delle pratiche edilizie e paesaggistiche” c/o Anci Toscana;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema “Progettare, affidare la progettazione e affidare i lavori: cosa cambia con l'entrata in vigore dei DM sui Criteri Ambientali Minimi” c/o Anci Toscana;
- Seminario di un incontro di 4 ore sul tema “L'esecuzione e la direzione dei lavori pubblici. La gestione di subappalti e altri sub-contratti tra cui distacchi e noli “ c/o Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema “Progetto competenze per gestire i servizi” c/o Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 4 ore sul tema “Novità appalti: cosa è cambiato a fine 2018” c/o Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 6 ore per Azienda Servizio Idrico Integrato s.c.p.a.-Terni sul tema “Il codice dei contratti nei settori speciali” c/o Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 4 ore sul tema “La direzione dei lavori tra codice correttivo, decreto attuativo e vecchio regolamento” c/o Anci Toscana;
- Seminario di un incontro di 4 ore sul tema “La nomina della commissione giudicatrice” c/o Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 3 ore sul tema “L'affidamento dei servizi attinenti all'architettura e all'ingegneria, con specifico riferimento a quelli di natura geologica” c/o Anci Toscana;
- Seminario di un incontro di 4 ore sul tema “L'affidamento di servizi di ingegneria e architettura dopo l'aggiornamento delle Linee Guida ANAC n. 1 e n. 4 c/o Anci Toscana-Comune di Barberino di Mugello;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema “Introduzione al ruolo del RUP” c/o Acque Toscane- Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 4 ore sul tema “L'affidamento dei servizi di ingegneria e architettura dopo l'aggiornamento delle Linee Guida ANAC n. 1 e n. 4” c/o Provincia di Pisa-Anci Toscana;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema “Variazioni in corso di esecuzione negli appalti di lavori pubblici. Case Analysis” c/o Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 7 ore sul tema “Il nuovo codice degli appalti” Provincia di Prato c/o Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 2 ore sul tema “Progettare, affidare la progettazione e affidare i lavori: cosa cambia con l'entrata in vigore dei DM sui Criteri Ambientali Minimi (CAM)” c/o Anci Toscana;
- Seminario di un incontro di 3 ore sul tema “ La direzione lavori tra codice correttivo, decreto attuativo e vecchio regolamento” c/o Anci Toscana;
- Seminario di un incontro di 4 ore sul tema “L'affidamento dei servizi di ingegneria e architettura dopo l'aggiornamento delle Linee Guida ANAC n. 1 e n. 4” c/o Anci Toscana;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema “Affidamenti sotto soglia, un anno dal correttivo e alla luce delle nuove indicazioni ANAC di marzo 2018” c/o Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema “Decreto Correttivo in seguito

al D.Lgs n. 56” c/o Ti Forma;

- Seminario di un incontro di 4 ore su tema “Gli appalti di lavori dopo l'entrata in vigore del D.Lgs. n. 50/2016 e del decreto correttivo” c/o Anci Toscana;
- Seminario di un incontro di 4 ore sul tema “Cambia la progettazione dei lavori pubblici: in vigore dal 28 gennaio il Decreto BIM. Panoramica sulle novità” c/o Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 7 ore sul tema “Gli appalti di lavori dopo l'entrata in vigore del D.Lgs. n. 50/2016 e decreto correttivo” c/o Anci Toscana;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema “Incarichi fiduciari e accordi quadro per prestazioni intellettuali e servizi tecnici” c/o Ti Forma;
- Seminario di 4 incontri di 8 ore complessive sul tema “Il Nuovo codice dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture” c/o Firenze Parcheggi s.p.a.- Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 5 ore sul tema “Il Nuovo codice degli appalti” c/o Barberino di Mugello-Anci Toscana;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema “Il RUP Project Manager dei lavori pubblici: come il codice (D.Lgs. 50/2016) e le Linee Guida ANAC (aggiornate) si integrano con la realtà aziendale e con le norme UNI in materia” c/o Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema “Giurisprudenza appalti: i recenti orientamenti in tema di ammissioni ed esclusioni dei concorrenti” c/o Ti Forma;
- Seminario di 2 incontri di ore 14 complessive sul tema “Gli appalti di lavoro dopo l'entrata in vigore del D.Lgs. 50/2016 e del decreto correttivo” c/o Siena e c/o Firenze Anci Toscana;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema “Commissioni di gara e criteri di aggiudicazione dopo il correttivo” c/o Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema “Il RUP e la direzione dell'esecuzione di servizi e forniture dopo il Correttivo” c/o Ti Forma ;
- Seminario di un incontro di 5 ore sul tema “Subappalti e subcontratti nei lavori pubblici: le ultime novità c/o Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema ”Accordi quadro e lavori di manutenzione alla luce delle novità del Decreto correttivo” c/o Ti Forma;
- Seminario di 3 incontri di ore 8 complessive sul tema “Il nuovo codice degli appalti” c/o Pisa, Montepulciano, Grosseto- Anci Toscana;
- Seminario di un incontro di 5 ore sul tema “Il nuovo codice degli appalti” c/o Barberino di Mugello- Anci Toscana;
- Seminario di un incontro di ore 6 e mezza sul tema “I controlli e le sanzioni ANAC: come prepararsi alle visite ispettive e al contraddittorio” c/o Ti Forma ;
- Seminario di un incontro di 4 ore sul tema “Il nuovo codice degli appalti - un anno dopo” c/o Firenze- Saloncino delle Murate;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema “ Direzione Lavori negli appalti pubblici” c/o Arezzo Casa S.p.A- Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema “Il nuovo codice degli appalti” c/o Anci Toscana- Campi Bizenzo;

- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema "Adempimenti pratici, CIG, comunicazioni: cosa cambia (ancora) per il RUP" c/o Ti Forma ;
- Seminario di un incontro di 4 ore sul tema "Lavori pubblici: come gestire affidamento, avvalimento e subappalto dopo il D.M. su SIOS e relativi requisiti c/ Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 8 ore sul tema "Il Regolamento di esecuzione del Codice dei contratti nei servizi e nelle forniture Settori ordinari" c/o CASALP S.p.A- Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema "Il nuovo codice degli appalti" c/o Anci Toscana-Campiglia Marittima;
- Seminario di un incontro di 5 ore sul tema "Le novità in materia di appalti" c/o Ti Forma;
- Seminario di un incontro di ore 6 sul tema "Incarichi fiduciari e accordi quadro per prestazioni intellettuali e servizi tecnici" c/o Ti Forma;
- Seminario di un incontro di ore 5 sul tema "Cause di esclusione (art. 80 del D. Lgs. 50/2016) e utilizzo del Documento di Gara Unico Europeo (DGUE) c/o Ti Forma;
- Seminario di 3 incontri di ore 16 complessivi sul tema "Approfondimenti in materia di appalti pubblici" per c/o SPES srl-Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema "Nuovo Codice dei contratti pubblici. Procedure per i lavori fino a 1 milione di euro" c/o Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema "Dirigere i lavori pubblici col Nuovo Codice (D. Lgs 50/2016): cosa cambia" c/o Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema "Servizi e forniture: che cosa cambia per il RUP con il nuovo codice" c/o Ti Forma ;
- Seminario di un incontro di 7 ore sul tema "Procedure vecchie e nuove per l'affidamento di appalti nei settori speciali: un'introduzione c/o Ti Forma;
- Seminario di 2 incontri di 16 ore complessive sul tema "Il corso di perfezionamento in appalti pubblici" c/o ASM Terni S.p.A-Ti Forma;
- Seminario di un incontro di ore 6 sul tema "Le attività del Responsabile del Procedimento alla luce dei recenti interventi orientativi di giurisprudenza, ANAC, ITACA. L'esecuzione dei contratti di forniture e servizi: quando il RUP ha a che fare con progetto, ribassi e anomalie" c/o Ti Forma ;
- Seminario di 3 incontri di 12 ore complessive sul tema di "Il Nuovo codice degli appalti" c/o Firenze, Pisa, Siena -Anci Toscana;
- Seminario di un incontro di 4 ore sul tema di "Affidamento sotto soglia per settori ordinari alla luce delle Linee Guida ANAC" c/o Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema di "Le Linee Guida ANAC attuate del nuovo Codice degli Appalti e delle Concessioni. Una panoramica alla luce del comunicato di rettifica (181 errori) del 15 luglio" c/o Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 4 ore sul tema "Affidamento sotto soglia per settori ordinari alla luce delle Linee Guida ANAC" c/o Ti Forma ;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema "Lavori pubblici: che cosa cambia per il RUP con il nuovo Codice" c/o Ti Forma
- Seminario di un incontro di 5 ore sul tema "Ammissione, esclusione e aggiudicazione nel nuovo Codice degli Appalti per Settori speciali" c/o Ti

Forma;

- Seminario di 2 incontri di 8 ore complessive sul tema “Formazione in materia di appalti” c/o Comune di Firenze-Ufficio Comunale di Statistica;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema “Lavori pubblici e varianti in corso d'opera dopo i recenti interventi ANAC e in vista del nuovo Codice” c/o Ti Forma
- Seminario di un incontro di 4 ore sul tema ”Forniture e servizi: che cosa cambia” c/o Ti Forma
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema ”Appalti e concessioni pubblici: che cosa cambia con il nuovo Codice” c/o Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 4 ore sul tema “Forniture e servizi: che cosa cambia” c/o Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema ”Come si affidano i servizi alle cooperative sociali di tipo B secondo la L.n.381/1991 modificata dalla L.n.190/2014 e i servizi ad alta intensità di manodopera nelle previsioni del nuovo Codice degli Appalti e delle Concessioni (in corso di approvazione)” c/o Ti Forma
- Seminario di 2 incontri di 16 ore sul tema ”Corso di formazione per RUP e DEC ai sensi del Codice degli Appalti” c/o GEOFOR-Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema “Affidamento diretto di appalti pubblici nel nuovo Codice (in via di approvazione). Disamina della disciplina e esercizi di redazione di atti e documenti” c/o Ti Forma
- Seminario di un incontro di ore 6 sul tema ”L'esercizio di funzioni amministrative nelle società con totale o prevalentemente capitale pubblico: l'obbligo di applicare la legge 241/1990. Le conseguenze in termini di procedure e procedimenti interni” c/o Ti Forma;
- Seminario di un incontro di 6 ore sul tema ”Le attività del Responsabile del Procedimento alla luce dei recenti interventi orientativi di giurisprudenza, ANANC, ITACA. L'esecuzione dei contratti di forniture e servizi: quando il RUP ha a che fare con progetto, ribassi e anomalie” c/o Ti Forma
- Seminario di 2 incontri di 16 ore sul tema ”Il sistema del Performance Management a supporto del miglioramento organizzativo” c/o ACDA S.p.A.-Ti Forma;
- Seminario di 7 lezioni in materia di appalti di lavori, servizi e forniture presso Ente pubblico;
- Seminario di 5 lezioni in materia di appalti di lavori, servizi e forniture presso Ente pubblico;
- Seminario di 2 lezioni in materia di riforma del condominio e gestione degli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblicazione;
- Seminario di 4 lezioni in materia di riforma del condominio e gestione degli alloggi presso Azienda di gestione del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica ;
- Seminario di 3 lezioni per Enti Locali e Aziende in materia di alienazione di alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica;
- Interventi formativi interaziendali e presso Enti in materia di gare d'appalto e utilizzo del sistema AVCPass e utilizzo della Banca dati nazionale dei contratti pubblici;
- Intervento al Dire&Fare per ANCI Toscana su: La terza Spending Review e l'utilizzo dei sistemi telematici;
- Intervento formativo interaziendale sugli appalti pubblici: la fase di esecuzione

- Seminario rivolto a stazione appaltante, in materia di appalti: dalla programmazione all'esecuzione;
- Seminario rivolto al personale di gestione del servizio idrico in materia di appalti, spese economiche, affidamenti ed esecuzione di contratti, procedimenti interni;
- Intervento formativo interaziendale su: la verifica dei requisiti per l'ammissione alle gare pubbliche, percorsi normativi e giurisprudenziali;
- Intervento formativo presso ente pubblico su: l'offerta economicamente più vantaggiosa;
- Intervento formativo presso ente pubblico in materia di contratti pubblici di servizi e forniture;
- Intervento formativo in materia di esecuzione dei lavori pubblici e direzione dei lavori;
- Intervento formativo interaziendale in materia di contratti pubblici in economia;
- Intervento formativo presso ente pubblico in materia di esecuzione di appalti e solidarietà del committente
- Ciclo formativo rivolto al personale di gestione del servizio idrico: la regolarità contributiva e la tracciabilità dei flussi finanziari;
- Intervento formativo rivolto al personale di gestione di servizi pubblici locali: il controllo dei lavori in appalto (giornate di docenza: 4; ore di ciascuna docenza: 8);
- Intervento formativo rivolto al personale di gestione di servizi pubblici locali: (giornate di docenza: 3; ore di ciascuna docenza: 4);
- Interventi formativi in materia di tracciabilità dei flussi finanziari e pagamento dei contratti pubblici;
- Interventi formativi in materia di regolarità contributiva e retributiva dell'esecutore;
- Interventi formativi in materia di contratti esclusi dall'applicazione della Parte II del d.lgs. 163/2006: imprese agricole, cooperative sociali.
- Percorso formativo dedicato ai dipendenti di Enti Locali ed ASL ed ai professionisti (architetti ed ingegneri) abilitati da meno di cinque anni su: La Gestione delle procedure di affidamento per l'esecuzione di lavori pubblici sottosoglia; Gli appalti per la realizzazione di lavori pubblici sottosoglia – 150 ore di aula

2015-2007

- Guida pratica ad AVC Pass. L'attestazione e la verifica dei requisiti per l'ammissione alle procedure di gara: la Banca Dati Nazionale, gli obblighi per le P.A. ed i nuovi termini di adeguamento alla luce della legge di conversione del decreto del Fare;
- I lavori di manutenzione: progettazione e varianti;
- Affidamento diretto ed acquisti in economia di LL, SS e FF;
- Le recenti novità in materia di contratti pubblici di appalto;
- I lavori di manutenzione;
- La riforma del condominio
- AVC pass alla prova: riepilogo degli adempimenti per la SA e report di una gara in cui si è utilizzato il sistema;
- Risparmi ed efficienza per le acquisizioni di beni e servizi dopo la terza spending review;
- L'esecuzione e il pagamento dei lavori pubblici;
- L'alienazione degli immobili di edilizia residenziale pubblica in base alla LR n. 5/2014 ed alla conversione in legge del DL n. 47/2014;
- Il Regolamento di esecuzione e attuazione del Codice dei contratti pubblici e la procedura di gara;
- La verifica sul possesso dei requisiti dopo la decertificazione e alla luce della Determina n. 1/2014 AVCP;
- Il Procedimento amministrativo: lg. n. 241/90;

- Utilizzo del fondo economale ed acquisti sotto soglia;
- Servizi e forniture in economia – Determinazioni nn. 5 e 6 dell'AVCP;
- La riforma del condominio;
- Introduzione alla materia degli appalti pubblici;
- Il Regolamento di esecuzione del Codice dei contratti e la procedura di gara (Intervento di 24 ore complessive di formazione c/o società partecipata);
- Guida pratica ad AVCPass. L'attestazione e la verifica dei requisiti per l'ammissione alle procedure di gara: la Banca Dati Nazionale, gli obblighi per le P.A. ed i nuovi termini di adeguamento alla luce della legge di conversione del decreto del Fare;
- La normativa in materia di autocertificazione di documenti amministrativi;
- Il contenzioso amministrativo;
- Semplificazione, decertificazione, acquisizione d'ufficio di certificati e DURC dopo il Decreto del Fare (e la sua conversione);
- I pagamenti della P.A.: tracciabilità dei flussi finanziari e verifiche di regolarità contributiva, termini di adempimento;
- Il RUP – il Responsabile Unico del Procedimento (ente pubblico);
- Corso di formazione in materia di contratti pubblici per lavori, forniture e servizi (c/o ente pubblico);
- Procedimento amministrativo: atti e provvedimenti;
- Gli appalti sottosoglia
- Semplificazione amministrativa, trasparenza e anticorruzione: i nuovi obblighi della stazione appaltante in tema di verifica dei requisiti, acquisizioni d'ufficio, DURC, certificazione antimafia;
- La tassatività delle cause di esclusione nelle gare pubbliche: il punto sulla giurisprudenza a due anni dal decreto sviluppo;
- Spending review e nuovo regime della spesa per i consumi intermedi della PA dopo il DL n. 95/12 convertito in Lg n. 135/12 (c/o Provincia);
- La gara di appalto di servizi e forniture;
- Il RUP: ruolo, attività, responsabilità;
- La revisione delle procedure di gara;
- Il RUP: un protagonista che non sa di esserlo;
- La P.A. alla ricerca dell'offerta economicamente più vantaggiosa;
- Accordi quadro per la realizzazione di lavori di manutenzione;
- Appalti per la realizzazione di lavori pubblici sottosoglia;
- Gestione delle procedure di affidamento per l'esecuzione di lavori pubblici sottosoglia;
- La verifica dei progetti;
- Accordi quadro per l'acquisizione di servizi e forniture soprasoglia;
- Le novità in materia di documentazione amministrativa (c/o azienda ERP);
- Semplificazione amministrativa, trasparenza e anticorruzione;
- Il controllo dei requisiti autocertificati in sede di affidamento (c/o Provincia);
- Procedure negoziate senza previa pubblicazione del bando a seguito delle ultime innovazioni normative (c/o Provincia);
- Tracciabilità dei flussi finanziari, adempimenti a carico della stazione appaltante e obblighi di vigilanza sulla esecuzione degli oneri a carico degli operatori economici;
- DURC: la regolarità contributiva degli operatori economici;
- Aziende speciali e Istituzioni che gestiscono servizi culturali;
- Ufficio acquisti: aspetti normativi (c/o Autorità);
- L'E-procurement: guida al corretto utilizzo;
- L'Accordo quadro: lo strumento che consente flessibilità nelle acquisizioni di servizi, forniture e lavori di manutenzione;
- Le novità in materia di documentazione amministrativa (c/o gestore servizi pubblici locali);

- L'attestazione e la verifica dei requisiti per l'ammissione alle procedure di gara: la Banca Dati Nazionale, gli obblighi per le P.A. e i termini di adeguamento alla luce della delibera AVCPass ;
- La Pubblica Amministrazione alla ricerca dell'offerta economicamente più vantaggiosa;
- La tracciabilità dei flussi finanziari, adempimenti a carico della stazione appaltante e obblighi di “vigilanza” sulla esecuzione degli oneri a carico degli operatori economici concorrenti e contraenti;
- DURC – La regolarità contributiva degli operatori economici: obblighi sostanziali e adempimenti procedurali;
- Aziende speciali e Istituzioni che gestiscono servizi culturali: la sottrazione al regime di cui al D.LGS. 163/2006 e la disciplina dei contratti dopo la modifica dell'art. 114 del D.LGS. 267/2000. L'ottimizzazione delle risorse economiche nell'organizzazione degli eventi di spettacolo e culturali promossi dagli Enti Locali;
- La redazione del contratto di appalto alla luce delle recenti evoluzioni normative e giurisprudenziali.
- La procedura negoziata senza bando fino ad un milione di euro.
- Le novità in materia di appalti pubblici dopo l'entrata in vigore e la conversione dei D.L. nn. 1 e 5 del 2012.
- La legge 136/2010 e la tracciabilità dei flussi finanziari: il punto su giurisprudenza e prassi amministrativa.
- La progettazione e la validazione dei progetti per la realizzazione di opere pubbliche: applicazione delle nuove previsioni legislative e regolamentari.
- Le espropriazioni per pubblica utilità.
- Abusivismo edilizio: procedimenti amministrativi e conseguenze penali di sanatoria.
- Il Procedimento amministrativo: la figura del Responsabile unico del Procedimento.
- Gli obblighi derivanti dalle disposizioni sulla tracciabilità dei flussi finanziari ed il ruolo del RUP.
- Procedimenti amministrativi in materia edilizia.
- Tracciabilità dei flussi finanziari e appalti pubblici.
- Il Codice dei contratti pubblici e il regolamento di attuazione.
- Diritto di accesso e tutela della privacy presso le PA.
- Contratti pubblici di lavori sotto soglia e nuovo regolamento di attuazione del Codice.
- Contratti pubblici di forniture e servizi e nuovo regolamento di attuazione del Codice.
- Edilizia privata e revisione dei procedimenti amministrativi.
- Abusivismo edilizio.
- Contenzioso in materia di contratti pubblici.
- Espropriazioni per pubblica utilità.
- Procedimenti amministrativi e tecniche di redazione degli atti amministrativi.
- Lavori pubblici, cantieri e sicurezza sul lavoro.
- Procedimenti amministrativi in materia edilizia.
- Contratti pubblici e regolamento attuativo del codice dei contratti pubblici.
- Tracciabilità dei flussi finanziari e appalti pubblici.
- Procedimenti amministrativi in materia edilizia.
- La PEC negli Enti Locali.
- DIA e attività agrituristiche.
- Codice del processo amministrativo.
- Procedimenti e regolamenti amministrativi.
- Esecuzione dei contratti pubblici.
- Codice dei contratti pubblici.
- La nuova legge regionale in materia di attività agrituristiche.

- Codice dei contratti pubblici.
- Procedimento amministrativo e diritto di accesso.
- Procedimento amministrativo, trasparenza nella PA e riforma Brunetta.
- Redazione di atti amministrativi.
- L'accesso agli atti dopo la legge 69/2009.
- Le attività di commercio e la vigilanza dell'Ente Locale.
- L'esecuzione dei contratti pubblici.
- Procedimenti amministrativi.
- Redazione di atti amministrativi.
- Tecniche di redazione degli atti di Polizia Municipale e normativa applicabile.
- Redazione degli atti amministrativi e procedimento amministrativo.
- Redazione degli atti amministrativi.
- Procedimento amministrativo.
- Diritto di accesso.
- Entrata in vigore del Codice dei contratti pubblici.

2011-2014 per conto di Promo PA

- D come dirigere – L'attività contrattuale: la gara di appalto dei lavori pubblici – Intervento formativo presso Provincia;
- La gara di appalto di servizi e forniture (presso Comune);
- Affidamenti in economia;
- Gare di appalto di lavori, servizi e forniture dopo il Regolamento di attuazione ed esecuzione del Codice dei Contratti;
- Tracciabilità dei flussi finanziari e regolarità contributiva e retributiva nella realizzazione delle Opere Pubbliche

PUBBLICAZIONI E CONTRIBUTI SCIENTIFICI

- “Le nuove dimensioni strategiche dell'ospedale di eccellenza – *Innovazioni progettuali per la promozione e la diffusione della cultura biomedica avanzata*”: autrice dei testi del cap. 1 (*Il servizio sanitario pubblico alla ricerca di una identità: evoluzione degli assetti organizzativi ed istituzionali*)
- “Le nuove dimensioni strategiche dell'ospedale di eccellenza – *Innovazioni progettuali per la promozione e la diffusione della cultura biomedica avanzata*”: coautrice dei testi del cap. 3 (*L'integrazione interistituzionale e multifunzionale: il caso del “DIPINT” presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Careggi*); a cura di Romano Del Nord; Edizioni Polistampa, Firenze, 2011
- “Guida ANCI per l'Amministrazione Locale 2012 – *Le leggi regionali ed il governo degli enti locali in Toscana*”; autrice del cap. 4 (*Contratti*; in Area 1 – *Affari istituzionali*), a cura di Alberto Chellini e Alessandro Pesci; EDK Editore; Torriana (RN), 2011.

**DEL
NORD
AGNESE**

Firmato
digitalmente da
DEL NORD
AGNESE
Data: 2021.05.19
14:01:13 +02'00'