

PROFILO SINTETICO DELLO STUDIO

Indice

MM&A Studio Legale	3
La nostra esperienza	4
Modalità di svolgimento dell'assistenza legale. Doveri di assistenza ed informativa	14
Assicurazione professionale	14
Sedi MM&A	16
Allegato 1 operazioni straordinarie	17
Allegato 2 credentials	21
Allegato 3 pubblicazioni	29

MM&A Studio Legale

MM&A si costituisce nel 2000.

MM&A si è consolidato nel panorama nazionale quale Studio Legale di primaria importanza specializzato nel settore infrastrutturale, delle utilities e della finanza pubblica, supportando con la propria competenza e professionalità enti pubblici e società di massimo rilievo e divenendo consulente di riferimento in molteplici operazioni e progetti straordinari.

MM&A è presente sul territorio nazionale a Milano, Roma e Firenze con 25 professionisti.

MM&A ha importanti partnership professionali ed è membro di Consulegis, un'associazione internazionale di avvocati.

MM&A è partner di **Sole24Ore – Business School** nel settore *Energy* e *Corporate Finance* e svolge, in *partnership* con tale ente, docenze inerenti gli aspetti giuridici del settore energetico, ambientale e societario.

MM&A cura, inoltre, su convenzione con **l'Università degli Studi LUISS** di Roma attività di *placement* per i laureandi nelle discipline giuridiche e nel settore del diritto amministrativo.

MM&A, fornisce un servizio di assoluto valore, con un'attenzione particolare alla **qualità e ai costi**, rispetto ai quali non è stata irrilevante la scelta di orientare **l'organico su dimensioni equilibrate**. I professionisti adottano un approccio semplice e diretto nell'esecuzione del Progetto.

MM&A, **presidia il Progetto solo con *partner* e avvocati *senior*** al fine di offrire il miglior apporto allo stesso.

MM&A è titolare di **numerose pubblicazioni scientifiche** e attività convegnistiche.

La nostra esperienza

MM&A è uno dei pochi studi in Italia ad avere avuto come *driver* di crescita la continua focalizzazione sulle **operazioni straordinarie nei settori che coinvolgono profili pubblicistici**, sviluppando a valle, **con opportuni e qualificati inserimenti e/o collaborazioni**, la specializzazione *corporate*.

L'esperienza, quindi, ha avuto una progressione e costante estensione ed evoluzione in coerenza anche con i processi evolutivi del sistema pubblicistico.

Di seguito andremo a elencare alcuni incarichi specifici attraverso una catalogazione convenzionale.

Non rientra nel perimetro della nostra esperienza diretta, ma solo attraverso collaborazioni, la competenza fiscale e il diritto internazionale.

Attività di consulenza e assistenza nel settore Derivati

Nella presente sezione vengono elencate le principali esperienze in materia di contratti derivati, ivi incluse le attività svolte da Calipso S.p.A., con la quale lo Studio ha in essere una *partnership* consolidata che ha garantito l'espletamento di prestazioni multidisciplinari sia di natura legale che di natura squisitamente finanziaria:

- Consulenza nell'interesse **del Comune di Milano**, al perfezionamento di un complesso e articolato accordo transattivo con le controparti bancarie contraenti, avente ad oggetto la chiusura anticipata di parte dei contratti derivati sottoscritti dall'Ente;
- Consulenza nell'interesse delle **Regione Lazio** nel giudizio civile – attualmente pendente – promosso dalla Regione nei confronti degli istituti bancari contraenti e finalizzato al risarcimento dei danni subiti; in particolare con alcune delle banche convenute in giudizio l'Ente ha altresì perfezionato singoli accordi transattivi che hanno comportato significative utilità economiche per l'Amministrazione nonché l'eliminazione degli elevati profili di rischio interni alla struttura finanziaria dei contratti in derivati posti in essere dall'Ente;
- Consulenza in favore di un'importante **Regione Settentrionale (vincolo di riservatezza)**, nell'ambito della quale ha reso un parere sulle questioni poste dall'Amministrazione in ordine ai contratti derivati in essere, con particolare riguardo all'analisi dei profili di giurisdizione e competenza, evidenziando i profili di invalidità dei contratti in relazione alla normativa nazionale applicabile e individuando i possibili rimedi amministrativi e/o giurisdizionali azionabili dall'ente;
- Consulenza in favore di professionista patrocinatore della **Regione Calabria, Avvocatura Regionale, Dipartimento Bilancio e Patrimonio**, nell'ambito della quale ha offerto un'analisi delle operazioni in derivati e rimodulazioni volta ad identificare le criticità in relazione alla normativa vigente rispetto al momento del perfezionamento di ciascun contratto (quali commissioni occulte, incorporazione di *mark to market* negativi nelle rimodulazioni, mancanza di finalità di copertura, *fair value* ed altri profili);
- Consulenza tecnica di parte nell'ambito del giudizio presso l'Alta Corte di Londra in favore di **Regione Lombardia**;
- Consulenza e assistenza nell'ambito della valutazione delle posizioni in derivate relative alla **Regione Sicilia (per conto della Procura della Repubblica)**;

- Consulenza e assistenza **Provincia di Pisa** in qualità di CTP nei giudizi amministrativi di primo e secondo grado avanti al TAR ed al Consiglio di Stato nonché nel giudizio promosso dalle controparti bancarie presso il Foro di Londra;
- Consulenza ed assistenza per la valutazione economico-finanziaria dei derivati del **Comune di Venezia** nonché consulenza ed assistenza dell'Ente sulla pianificazione finanziaria delle aziende controllate e per la valutazione della congruità del prezzo delle società partecipate oggetto di dismissione;
- Consulenza e assistenza in favore del **Comune di Ferrara** per la valutazione dei derivati nonché consulenza in favore del legale inglese designato dall'Ente nell'ambito del giudizio presso il Foro di Londra;
- Consulenza e assistenza per la valutazione dell'operatività in derivati del **Comune di Orvieto (TR)**.

Attività di consulenza legale e assistenza nel settore project financing

Tra le più significative attività svolte da **MM&A** nel settore del *project financing* si menzionano le seguenti operazioni:

- Assistenza legale in favore di **Pedemontana S.p.A.** per il finanziamento project di euro 4,2 miliardi per la realizzazione della relativa infrastruttura;
- Assistenza legale in favore del **Commissario Regione Campania** per la gestione della convenzione di realizzazione, gestione e relativo finanziamento del termovalorizzatore: importo circa euro 350 milioni;
- Assistenza legale in favore di **Regione Lazio** per acquisizione Gaia S.p.A unitamente a Simmon & Simmon per un valore di acquisizione pari a circa euro 40 milioni;
- Assistenza legale in favore dell' **AATO n.3 Umbria** per la scelta dell'advisor bancario e per la successiva bancabilità del piano degli investimenti relativo al SII; Coordinamento Generale della fase finale di completamento del progetto di bancabilità;
- Consulenza e assistenza legale in favore di **MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.A. e Unicredit Infrastrutture S.p.A.** in relazione al finanziamento degli interventi previsti nel piano degli investimenti relativo al SII dell'ATO Alto Veneto;
- Consulenza e assistenza legale in favore di **Acquedotto del Fiora S.p.A.** in relazione ad un finanziamento medio lungo termine su base project di euro 180 milioni;
- Consulenza ed assistenza a **Quadrifoglio S.p.A** per la creazione di una società di scopo, con individuazione del partner privato e contestuale operazione di finanziamento su base project per la realizzazione del termovalorizzatore della Provincia di Firenze;
- Consulenza ed assistenza a **Pescara GAS S.p.A.** nel procedimento di verifica della bancabilità della convenzione con il Comune di Pescara;

- Consulenza ed assistenza in favore **dell'AATO n. 9** Rifiuti Toscana per la realizzazione in project dell'impianto provinciale di produzione CDR di euro 30 milioni;
- Consulenza ed assistenza in favore del **Commissario Straordinario della Regione Toscana** per la realizzazione in project dell'impianto comprensoriale di termovalorizzazione della Versilia di euro 60 milioni;
- Consulenza ed assistenza in favore di **BNL e BANCA TOSCANA** finalizzata alla strutturazione di un'operazione di finanziamento a medio lungo termine per il finanziamento dell'attività gestionale di Publiacqua , società concessionaria del servizio idrico integrato delle Province di Firenze, Prato e Pistoia;
- Consulenza ed assistenza in favore di **CMB di Carpi** per la realizzazione in project del sistema mobilità di Firenze (dodici parcheggi e sottopasso viario);
- Consulenza ed assistenza in favore del **Comune di Pescara** per la realizzazione in project della riqualificazione urbana dell'area di risulta dell'ex stazione centrale di Pescara;
- Consulenza ed assistenza in favore della Capogruppo **Enertad S.p.A** nella supervisione della strutturazione dei finanziamenti su base project in favore di società di scopo di 6 parchi eolici nell'Italia meridionale con controparte Efibanca;
- Consulenza ed assistenza in favore di **Enertad S.p.A** per la strutturazione di un finanziamento su base non recourse per 6 parchi eolici in Francia;
- Consulenza ed assistenza in favore di **Banca Toscana** nella strutturazione di un finanziamento a medio lungo termine in favore di Fiora reti S.p.A, società proprietaria delle reti del SII dell'ATO n.6 Ombrone;
- Consulenza ed assistenza in favore del **Commissario Straordinario della Regione Lazio** per la realizzazione in project di due termovalorizzatori di ambito nella Provincia di Roma e nella Provincia di Latina;
- Consulenza ed assistenza in favore del **Commissario Straordinario della Regione Toscana** per la realizzazione in project dell'impianto di gassificazione dell'Isola d'Elba;
- Consulenza in favore di **Foster Wheeler S.p.A.** per la realizzazione in project di un impianto di termovalorizzazione nella Provincia di Firenze;
- Consulenza e assistenza legale in favore di **AER S.p.A.** nella strutturazione del finanziamento e la realizzazione e gestione di un impianto di recupero rifiuti con produzione di energia per un valore di euro 70 milioni.

Attività di consulenza legale ed assistenza (anche redazione di pareri) in materia di servizio idrico integrato

- Assistenza e rappresentanza legale in favore dell'**Ufficio d'Ambito/Azienda Speciale ATO MANTOVA** in relazione a giudizi promossi dinanzi a organi di giustizia amministrativa;
- Assistenza legale in favore dell'**Ufficio d'Ambito/Azienda Speciale ATO PAVIA**. La consulenza ha ad oggetto in particolare l'assistenza all'ente nell'ambito del procedimento amministrativo di affidamento del servizio idrico integrato al Gestore Unico;

- Assistenza legale in favore della società **Acquaser S.r.l.** (società a capitale pubblico partecipata da gestori dei sei operanti in Lazio, Toscana e Umbria). La consulenza ha avuto ad oggetto la procedura per il rilascio della valutazione di impatto ambientale e dell'autorizzazione integrata ambientale per la realizzazione di un impianto di essiccamento e valorizzazione energetica dei fanghi da depurazione nel Comune di Monterotondo Marittimo (GR);
- Assistenza legale in favore di **Acquedotto del Fiora S.p.A.** (gestore del servizio idrico integrato nelle Province di Siena e Grosseto). La consulenza ha ad oggetto la risoluzione delle principali problematiche connesse con la gestione del servizio;
- Assistenza legale in favore di **Acea Ato 5 S.p.A.**, gestore del servizio idrico integrato nella Provincia di Frosinone. La consulenza ha ad oggetto la risoluzione delle principali problematiche connesse con la gestione del servizio;
- Lo Studio ha svolto attività di assistenza e consulenza generale per conto dell'**Autorità d'Ambito n. 6 "Ombrone"** nell'ambito del processo di riorganizzazione societaria delle imprese pubbliche delle due Province coinvolte (Siena, Grosseto) e delle procedure di affidamento del servizio idrico integrato mediante l'elaborazione di tutti gli atti della procedura (oltre a numerosi pareri legali, bozze di delibere, accordi di programma, bando di gara, contratto di servizio, ecc.);
- Lo Studio ha svolto attività di assistenza e consulenza alle aziende operanti nell'Ambito Territoriale Ottimale n. 1 "Toscana Nord" e dunque di **SEA S.p.A., SEVERA S.p.A., GEAL S.p.A., VEA S.p.A., AMIA S.p.A.** nell'ambito del processo di riorganizzazione di suddette imprese delle due Province coinvolte (Massa Carrara, Lucca Grosseto) e delle procedure di affidamento del servizio idrico integrato;
- Lo Studio ha elaborato un studio giuridico a favore di **Sorical S.p.A.** (società a capitale pubblico gestore delle reti idriche della Regione Calabria) relativo alle ipotesi di riorganizzazione del servizio idrico integrato della Regione Calabria;
- Lo Studio ha svolto attività di assistenza e consulenza generale per conto dell'**Autorità d'Ambito n. 1 "Toscana Nord"** in relazione alle principali problematiche operative sottoposte, ha collaborato con gli uffici interni in relazione alle numerose e costanti problematiche operative attraverso la formulazione di pareri (scritti o orali) e l'assistenza ai principali atti posti in essere (redazione di determine/delibere, contratti, supervisione procedure di gara ecc.);
- Lo Studio ha svolto assistenza legale in favore dell'**AATO n. 3 Umbria** per la scelta dell'*advisor* bancario e per la successiva bancabilità del piano degli investimenti relativo al SII. Coordinamento Generale della fase finale di completamento del progetto di bancabilità;
- Lo Studio ha svolto attività di consulenza e assistenza legale in favore di **MPS Capital Services** Banca per le Imprese S.p.A. e Unicredit Infrastrutture S.p.A. in relazione al finanziamento degli interventi previsti nel piano degli investimenti relativo al SII dell'ATO Alto Veneto;
- Assistenza legale in favore di **Publiacqua s.p.a.** per la scelta dell'*advisor* bancario e per la successiva bancabilità del piano degli investimenti relativo al SII. Coordinamento Generale della fase finale di completamento del progetto di bancabilità;
- Assistenza legale in favore **Finlombarda s.p.a.** in relazione alla valutazione della sentenza della Corte Costituzionale in merito alla normativa regionale concernente la costituzione di società patrimoniali titolari di beni afferenti il servizio idrico;

- Creazione Holding dei servizi pubblici locali della Provincia di Terni con concentrazione delle aziende **AMAN S.p.A. , ASIT S.p.A. e ASM S.p.A;**
- Processo concentrazione fra società pubbliche del SII operanti nelle province di Massa e Carrara, Lucca: **VEA S.p.A.,SEA S.p.A, Lunigiana Acque S.p.A AMIA S.p.A;**
- Processo di privatizzazione del SII nella Provincia di Arezzo e Latina in favore di **Vivendi, Enel Hydro e Acquedotto Pugliese.**

Attività di consulenza legale ed assistenza (anche redazione di pareri) in materia di servizio di gestione integrata dei rifiuti

Tra le attività svolte da **MM&A** nel settore *ambientale* si menzionano le seguenti attività:

- Assistenza legale in favore dell'**Autorità per il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani ATO Toscana Sud** La consulenza concerne ogni profilo di natura e rilievo giuridico-amministrativo inerente la fase di avvio della gestione del Servizio, nonché le problematiche di carattere giuridico-amministrative inerenti la gestione degli impianti di selezione dei rifiuti.
- Assistenza legale in favore di **UNIECO Soc. Coop.** La consulenza ha riguardato ogni profilo di natura e rilievo giuridico-amministrativo nell'ambito del processo di societizzazione dell'intera divisione ambiente di UNIECO Soc. Coop. con creazione di distinti veicoli operativi nei settori di principale operatività della società (ramo ambiente: bonifiche, realizzazione impianti smaltimento/trattamento, gestione discariche, intermediazione rifiuti, etc...);
- Assistenza legale generale in favore di **GEOFOR S.p.A.** La consulenza ha riguardato la cura dei rapporti intrattenuti con le singole amministrazioni comunali concessionarie del servizio di gestione dei rifiuti urbani, nonché con l'Autorità di Ambito ATO Toscana Costa e con la società patrimoniale Geofor Patrimonio S.p.A.; le attività collegate alle procedure pubbliche di affidamento di lavori, servizi e forniture gestite dalla Società ed in particolare; la procedura di affidamento dei lavori di realizzazione dell'impianto di digestione anaerobica da realizzarsi in Loc. Gello (Pontedera);
- Assistenza legale in favore di **CMSA Soc. coop.** La consulenza ha riguardato la cura degli interessi della Società relativamente alla gestione dell'Impianto di discarica del Fossetto ed in particolare attiene alla risoluzione di ogni problematica di natura giuridica nei rapporti tra la Società, l'ATO Toscana Centro ed il Comune di Monsummano Terme in vista dei provvedimenti di salvaguardia gestionale/operativa del polo impiantistico gestito;
- Assistenza legale in favore di **AER S.p.A.** La consulenza ha riguardato la strutturazione dell'intero percorso giuridico/amministrativo preordinato alla realizzazione e gestione dell'impianto di termovalorizzazione di Selvapiana (Comune Rufina), ivi compresa l'assistenza nelle procedure di autorizzazione e la gestione dei rapporti con l'ATO Toscana Centro;
- Assistenza legale in favore della **Comunità di Ambito ATO Toscana Sud** (poi Autorità di Ambito ATO Toscana Sud). La consulenza, oltre alle ordinarie attività dell'Ente (ivi compresa la gestione delle fasi procedurali di passaggio tra Comunità di Ambito ed Autorità di Ambito), ha avuto ad oggetto l'organizzazione del Servizio di Ambito e le connesse attività di affidamento di questo, ivi compresa la redazione della documentazione di gara (redazione bando di gara, lettera di invito, assistenza nella fase di predisposizione delle risposte ai quesiti dei concorrenti, assistenza alla Commissione di prequalifica e Commissione giudicatrice, assistenza nella redazione del documento contrattuale, assistenza alla parte tecnica nella predisposizione dei capitolati);

- Assistenza legale in favore di **REA S.p.A.** La consulenza ha riguardato in particolare la strutturazione di un percorso proteso alla privatizzazione della società ed al riassetto societario per la salvaguardia della proprietà impiantistica;
- Assistenza legale in favore di **BEA S.p.A.** La consulenza ha riguardato in particolare la relazione di un parere avente ad oggetto la gestione di problematiche giuridiche connesse alla gestione dei rifiuti;
- Assistenza legale in favore di **Anconambiente S.p.A.** (settore rifiuti urbani Provincia di Ancona). La consulenza ha avuto ad oggetto l'analisi delle modalità di affidamento del servizio di ambito in relazione all'evoluzione normativa;
- Assistenza legale in favore di **Revet S.p.A.** società operativa nel settore della raccolta dei rifiuti e riciclo nella Regione Toscana. L'attività ha avuto ad oggetto la consulenza legale generale e, in particolare, l'operazione di riorganizzazione della compagine societaria;
- Assistenza legale in favore di **Unicoop Firenze soc. coop.** La consulenza ha ad oggetto ogni profilo di natura e rilievo giuridico-amministrativo inerente alle tematiche ambientali, ai rapporti e procedimenti anche autorizzativi in itinere ed insorgenti con le Pubbliche Amministrazioni e/o con privati, mediante redazione di pareri scritti e orali, predisposizione e/o revisione di contratti, atti, accordi, protocolli di intesa o convenzioni, istanze, diffide, informative, richieste di pareri e/o nulla osta, domande di partecipazione e offerte, nonché elaborazione e/o revisione di ogni altro documento che sia utile e/o necessario nell'ambito di procedimenti amministrativi.
- Assistenza legale a favore di **Consorzio dell'Ambito Territoriale Ottimale n. 9.** La consulenza, oltre a riguardare ogni profilo connesso all'attività istituzionale svolta dal Consorzio, ha, in particolare, avuto ad oggetto ogni aspetto connesso alla procedura concorsuale per l'individuazione del soggetto cui affidare, in concessione di costruzione e gestione, la realizzazione dell'Impianto di Ambito per la produzione di CDR;
- Assistenza legale a favore di **Società Ambiente Frosinone S.p.A.** La consulenza ha riguardato ogni profilo di carattere amministrativo e societario relativo alla gestione ordinaria e straordinaria della Società, ivi compreso l'appalto relativo al revamping dell'impianto di Colfelice, nonché l'adeguamento del medesimo alle previsioni del Piano Regionale di Gestione dei Rifiuti Urbani della Regione Lazio;
- Assistenza legale a favore di **Ecotherm S.p.A.** La consulenza ha riguardato l'attività di assistenza nella procedura per l'affidamento del servizio di raccolta differenziata nel Comune di Reggio Calabria nonché nella procedura di costituzione della società mista del Comune di Reggio Calabria deputata al servizio pubblico di igiene ambientale e consulenza in materia di bonifiche;
- Assistenza legale a favore del **Comune di Monte San Giovanni Campano (FR)** nella procedura per l'affidamento del servizio pubblico di igiene ambientale;
- Assistenza legale in favore del Comune di Ferentino (FR) nell'espletamento delle gare per l'affidamento del servizio di igiene ambientale
- Assistenza legale a favore di **Leonia S.p.A.** La consulenza ha riguardato ogni profilo di carattere amministrativo e societario relativo alla gestione ordinaria e straordinaria della Società;
- Assistenza legale a favore di **Romana Maceri S.p.A.** La consulenza ha avuto ad oggetto l'espletamento di una procedura di *project financing* per la realizzazione di un impianto di valorizzazione dei flussi provenienti dalla raccolta differenziata;

- Creazione società mista smaltimento rifiuti per conto del **Consorzio Intercomunale Torino Sud**;
- Processo di concentrazione per la creazione del gestore unico del servizio di trattamento e recupero dei rifiuti urbani nella **Provincia di Frosinone**;
- Assistenza legale a favore di **Helios S.c.p.a.** La consulenza ha riguardato l'affidamento del servizio di gestione integrata dei rifiuti;
- Assistenza legale a favore di **ASP S.p.A.** La consulenza ha avuto ad oggetto il processo di riorganizzazione aziendale in relazione al ramo d'azienda relativo ai servizi di igiene ambientale;
- Assistenza legale a favore di **Sao S.p.A.** La consulenza ha riguardato ogni profilo di carattere amministrativo e societario relativo alla gestione ordinaria e straordinaria della Società;
- Assistenza legale in favore di **Quadrifoglio S.p.A.** per conto di Fidi Toscana S.p.A. La consulenza ha avuto ad oggetto il processo di concentrazione aziendale;
- Assistenza legale in favore di **SAFI S.p.A.** per conto di Fidi Toscana S.p.A. La consulenza ha avuto ad oggetto il processo di concentrazione aziendale.
- Assistenza legale a favore di **Quadrifoglio S.p.A.** La consulenza ha avuto ad oggetto le procedure per la costituzione di una società di scopo per la realizzazione di impianti per il trattamento/recupero/smaltimento rifiuti urbani.
- Assistenza legale a favore della **Regione Lazio**. La consulenza ha avuto ad oggetto il supporto al Commissario Delegato per l'emergenza ambientale nel territorio della Regione Lazio nella redazione Piano Regionale rifiuti; la creazione di un sistema infrastrutturale a livello regionale.
- Assistenza e legale a favore di **Regione Toscana**. La consulenza ha avuto ad oggetto il supporto al Commissario Straordinario per l'emergenza rifiuti del territorio provinciale di Grosseto, dell'Isola d'Elba e dei Comuni della Versilia.

Attività di consulenza legale ed assistenza in materia di servizio di distribuzione del gas naturale

- Assistenza legale in favore del **Comune di Pescara** nell'ambito della procedure di affidamento del servizio pubblico di distribuzione del gas naturale;
- Assistenza legale in favore del **Comune di Frosinone** per la riorganizzazione del servizio pubblico di distribuzione del gas naturale;
- Assistenza legale in favore del **Comune di Avezzano (AQ)** per la riorganizzazione del servizio pubblico di distribuzione del gas naturale;
- Processo di concentrazione settore della distribuzione del gas tra **Intesa S.p.A e Consiag S.p.A** concessionarie dei servizi nella Province di Siena e Prato;

Attività di consulenza legale ed assistenza in materia di trasporto pubblico locale

- Processo di concentrazione settore trasporto pubblico fra i maggiori gruppi aziendali pubblici della Toscana Nord : **Copit S.p.A e C.A.P. S.p.A**;

- Consulenza e assistenza legale (*public* e *corporate*) in favore di **ATAF S.p.A.** ; Processo di concentrazione ai fini della partecipazione a procedure pubbliche nelle **Province di Pisa e Livorno** tra Geofor S.p.A, REA S.p.A, Belvedere S.p.A., aziende del settore igiene ambientale;
- Processo di privatizzazione **Rama S.p.A e Copit S.p.A.**, società delle Province di Grosseto e Pistoia operanti nel trasporto pubblico;

Attività recenti di consulenza legale e assistenza nel settore energia

Tra le attività svolte da **MM&A** nel settore *energy* si menzionano alcune operazioni:

settore fotovoltaico

- Assistenza e consulenza legale a favore di **EDF EN Italia S.p.A.** finalizzate all'acquisizione dei diritti e delle autorizzazioni per la realizzazione di un impianto fotovoltaico di potenza pari a 9,6MW nel territorio del Comune di Casamassima (BA): attività di due diligence legale, redazione e negoziazione di lettere di intenti, *sale and purchase agreement*, atti di cessione di quote e di tutti gli ulteriori atti necessari alla finalizzazione dell'operazione, tra i quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, i contratti di costituzione/cessione del diritto di superficie, di locazione e di servitù;
- Assistenza e consulenza legale a favore di **EDF EN Italia S.p.A.** finalizzate alla cessione di un progetto per la realizzazione di un impianto fotovoltaico di potenza pari a 5 MW nel territorio del Comune di Villacidro (VS): redazione e negoziazione di lettere di intenti, *sale and purchase agreement*, atti di cessione di quote e di tutti gli ulteriori atti necessari alla finalizzazione dell'operazione;
- Assistenza e consulenza legale a favore di **EDF EN Italia S.p.A.** finalizzate all'acquisizione dei diritti e delle autorizzazioni per la realizzazione di un impianto fotovoltaico di potenza pari a 5 MW nel territorio del Comune di Melilli (SR): redazione e negoziazione di *sale and purchase agreement*, atti di cessione di quote e di tutti gli ulteriori atti necessari alla finalizzazione dell'operazione;
- Assistenza e consulenza legale a favore di **EDF EN Italia S.p.A.** finalizzata all'acquisizione di impianti fotovoltaici siti nei Comuni di Molfetta, Terlizzi e Giovinazzo di potenza di 850 KW cadauno: attività di *due diligence* legale;
- Assistenza e consulenza legale a favore di **Sinergia Green Tech S.p.A.**, società controllata da Nova e S.r.l., partecipata da Siena Ambiente S.p.A. e Estra S.p.A., finalizzate all'acquisizione dei diritti e delle autorizzazioni per la realizzazione di 4 impianti fotovoltaici di potenza complessiva pari a 1,2 MW nel territorio della Provincia di Siena: redazione e negoziazione di contratti di costituzione/cessione del diritto di superficie, di locazione e di servitù, *EPC Agreement*, *O&M Agreement*;
- Assistenza e consulenza legale a favore di **Esco SI S.r.l.**, società controllata da Siena Ambiente S.p.A., finalizzate all'acquisizione dei diritti e delle autorizzazioni per la realizzazione di impianti fotovoltaici di potenza complessiva pari a 3MW nel territorio della Provincia di Siena: attività di *due diligence* legale, redazione e negoziazione di lettere di intenti, *sale and purchase agreement*, atti di cessione di quote e di tutti gli ulteriori atti necessari alla finalizzazione dell'operazione, tra i quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, i contratti di costituzione/cessione del diritto di superficie, di locazione e di servitù;
- Assistenza e consulenza legale a favore di **Atlantis Renewable Energy S.r.l.** finalizzate all'acquisizione dei diritti e delle autorizzazioni per la realizzazione di un impianto fotovoltaico di potenza pari a 1 MW nel territorio del Comune di Casamassima (BA): attività di *due diligence* legale,

redazione e negoziazione di lettere di intenti, sale and purchase agreement, atti di cessione di quote, contratti di consulenza tecnica, *EPC agreement*, *O&M agreement* e di tutti gli ulteriori atti necessari alla finalizzazione dell'operazione, tra i quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, i contratti di costituzione/cessione del diritto di superficie, di locazione e di servitù;

- Consulenza e assistenza in favore di **Napafin S.r.l.** per la cessione di un progetto per la realizzazione di impianto fotovoltaico da 15 MW;

settore eolico

- Assistenza e consulenza legale a favore di **EDF EN Italia S.p.A.** finalizzate all'acquisizione dei diritti e delle autorizzazioni per la realizzazione di un parco eolico di potenza pari a 9,9 MW nel territorio del Comune di Galatina (LE): attività di *due diligence* legale, redazione e negoziazione di lettere di intenti, *sale and purchase agreement*, atti di cessione di quote e di tutti gli ulteriori atti necessari alla finalizzazione dell'operazione;
- Assistenza e consulenza legale a favore di **EDF EN Italia S.p.A.** finalizzate all'acquisizione del 50% del capitale sociale di Santa Luce S.r.l., società detentrici dei diritti e delle autorizzazioni per la realizzazione di un parco eolico di potenza pari a 26 MW nel territorio dei Comuni di Casciana Terme e Santa Luce (PI): redazione e negoziazione di lettere di intenti, *sale and purchase agreement*, atti di cessione di quote e di tutti gli ulteriori atti necessari alla finalizzazione dell'operazione;

settore biogas/cogenerazione

- Assistenza e consulenza legale a favore di **CEG S.r.l.**, società del gruppo svizzero AET, finalizzate allo sviluppo di una *joint venture* per la realizzazione di un impianto di cogenerazione per la produzione di energia da oli vegetali della potenza di circa 17,5 MW ubicato nel comune di Chivasso: redazione di manifestazioni di interesse, accordo di coinvestimento, patti parasociali e di tutti gli ulteriori atti necessari alla finalizzazione dell'operazione;
- Assistenza e consulenza legale a favore di **CEG S.r.l.**, società del gruppo svizzero AET, finalizzate alla cessione di un impianto termoelettrico cogenerativo alimentato a gas naturale, di potenza complessiva pari a 16,5 MWe sito in Gavirate (VA): redazione di lettere di intenti, accordo quadro, contratto di cessione del ramo di azienda, e di tutti gli ulteriori atti;
- Assistenza e consulenza legale a favore di **Sansedoni Siena S.p.A.**, finalizzate allo sviluppo di progetti per la realizzazione di impianti a biogas nel territorio dei Comuni di Pontinia e di Pratica di Mare: redazione/revisione del termsheet dell'operazione e del contratto di *project management*;

Attività di consulenza legale e assistenza nel Real Estate

- Consulenza ed assistenza legale in un Progetto di realizzazione di un centro commerciale in loc. **Appia del Comune di Roma**, all'interno di un compendio immobiliare in concessione regionale ai fini dello sfruttamento di acque minerali;
- Consulenza ed assistenza legale in un Progetto di realizzazione di un porto turistico nel **Comune di Anzio** per conto di **Italia Navigando S.p.A.**, ivi incluse opere a mare e a terra, e localizzazione di spazi a destinazione commerciale;

- Consulenza ed assistenza legale in un Progetto di realizzazione di un porto turistico nella **Città di Trieste** per conto di **Italia Navigando S.p.A** ;
- Consulenza ed assistenza legale in un Progetto di realizzazione di un centro commerciale nel **Comune di Vado Ligure (SV)**;
- Consulenza ed assistenza legale in una Procedura in *Project Finance* per la realizzazione del Parco dello Sport nel **Comune di Monza**, riqualificazione dello Stadio Comunale, del Palazzetto dello Sport e dei servizi connessi a destinazione commerciale;
- Consulenza ed assistenza legale in un Progetto di realizzazione di un centro commerciale nel **Comune di Grosseto**;
- Consulenza ed assistenza legale nel Progetto di realizzazione di un albergo diffuso e case e appartamenti vacanze nel **Comune di Bibbona (LI)** ;
- Consulenza ed assistenza legale mediante partecipazione nel gruppo di lavoro per La redazione del piano di gestione e di sviluppo della ZPS nel **Parco Nazionale del Circeo**;
- Consulenza ed assistenza legale in un Progetto di realizzazione di un porto turistico nel **Comune di Vittoria (RG)**;
- Consulenza ed assistenza legale in un Progetto di realizzazione di un porto turistico nel **Comune di Roccella Jonica** ;
- Consulenza ed assistenza legale mediante partecipazione al gruppo di lavoro per la predisposizione e redazione del Piano Regolatore Portuale nel **Comune di Marciana Marina (LI)**;
- Consulenza ed assistenza legale in Progetti di riqualificazione urbana nell'ambito di procedure di bonifica di siti a destinazione industriale per conto di Curatele fallimentari;

Attività di consulenza legale e assistenza nel settore Corporate

- Consulenza e assistenza in favore di un fondo di investimenti per la realizzazione di 4 operazioni di investimento nel settore organizzazione eventi, mediante leverage buy out, per un valore complessivo di euro 25 milioni;
- Consulenza e assistenza in favore di società operativa nel settore public utilities nella Regione Lombardia per la realizzazione di un'operazione di cessione di ramo di azienda, per un valore complessivo di euro 15 milioni;
- Consulenza e assistenza in favore di società operativa nel settore public utilities nella Regione Lombardia per la realizzazione di un'operazione di investimento concretizzatasi nell'ingresso del capitale sociale di un'altra società, per un valore complessivo di euro 6 milioni;

Attività di consulenza legale e assistenza nel settore Socio-Sanitario

- Consulenza ed assistenza legale nella Procedura di affidamento in concessione della casa di cura comunale del **Comune di Pratovecchio (AR)**;
- Consulenza ed assistenza, in particolare, nella contrattualistica e *facility management* per le strutture ospedaliere del **Policlinico Universitario Gemelli** di Roma per conto del CNS;
- Consulenza ed assistenza nei confronti di **Finanza per le Infrastrutture** nei progetti di sviluppo di strutture ospedaliere nel Comune di Vimercate (MI);
- Assistenza e consulenza nei confronti di **Finanza per le Infrastrutture** relativamente alla partecipazione alla procedura di gara per la realizzazione del Nuovo Ospedale di Vibo Valentia (CS);
- Assistenza e consulenza nei confronti di **Finanza per le Infrastrutture** relativa alla partecipazione alla procedura per l'affidamento della concessione costruzione e gestione del nuovo ospedale di Garbagnate Milanese (MI);
- Collaborazione nell'ambito dell'attività di aggiornamento relativo alle problematiche di diritto amministrativo nei confronti dell' **ASL di Gallarate**;
- Consulenza ed assistenza in favore di **Federsolidarietà** (settore cooperative sociali) mediante supporto generale nelle problematiche relative agli affidamenti di servizi socio sanitari in favore delle cooperative sociali di tipo A) e di tipo B);
- Consulenza ed assistenza mediante supporto nell'elaborazione delle Linee guida per l'affidamento dei servizi e delle forniture da parte di **ESTAV** e dalle **ASL** nell'ambito del Protocollo d'intesa sottoscritto con la Regione Toscana;
- Consulenza ed assistenza mediante partecipazione al gruppo di lavoro, istituito dalla **Regione Toscana**, per la revisione della legislazione regionale in materia di cooperazione socio sanitaria;
- Consulenza ed assistenza mediante partecipazione al gruppo di lavoro aggiudicatario della gara indetta dalla Regione Lazio relativa al POR Lazio, **Progetto "T&T- Termalismo e Turismo"**;
- Consulenza nei confronti della **Regione Umbria** nell'ambito della qualificazione e gestione dei rifiuti sanitari;

Modalità di svolgimento dell'assistenza legale. Doveri di assistenza ed informativa

Nel corso dell'esecuzione del proprio mandato **MM&A** si impegna a:

- raccogliere, analizzare ed aggiornare dati ed informazioni pertinenti alla esecuzione delle proprie prestazioni, predisponendo - ove richiesto - *memoranda*, note informative e documenti per la discussione;
- assicurare, secondo competenza, la partecipazione dei componenti il proprio *team* alle riunioni funzionali o ai tavoli negoziali concordati con il Cliente;

- dare tempestiva e dettagliata informativa al Cliente circa **(i)** ogni modificazione nella composizione del gruppo di lavoro; nonché **(ii)** ogni attività ritenuta come non compresa nello scope of work ed eccedente il livello dei compensi concordato;
- assicurare, ove necessario e secondo competenza, l'opportuno coordinamento con gli altri consulenti del Cliente;
- provvedere all'invio periodico (su base trimestrale) al Cliente di *time sheet* con evidenziazione delle attività svolte da ciascun membro del team, del tempo impiegato e dei compensi maturati.

Assicurazione professionale

MM&A fa presente lo Studio ha sottoscritto un contratto di assicurazione professionale (polizza n. 038F/30/0000012) con l'Italiana Assicurazioni.

Milano, 3 luglio 2013

MM&A Studio Legale



Avv. Valerio Menaldi
(Partner)

Sedi MM&A

Firenze

Via La Marmora, n. 53

50121 – Firenze

Tel: 055.587829 Fax: 055.5521012

firenze@mmea.it

Roma

Via Savoia, n. 78

00198 - Roma

Tel: 06.4746042 06.47822625 Fax: 0646661000

roma@mmea.it

Milano

Piazza San Sepolcro, n. 1

20123 - Milano

Tel: 02.86915378 Fax: 02.86992054

milano@mmea.it

Credentials



Provincia
di Milano



nova.e













Regione Lazio



REGIONE TOSCANA



Provincia di Grosseto



PROVINCIA
di Lucca



PROVINCIA DI TERNI



Milano

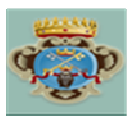
Comune
di Milano



Comune di Grosseto



Comune di Pescara



Comune di
Galatina



Comune di Pescaglia

www.comunepescaglia.it



Comune di
Civitella Paganico



Piombino



CITTÀ DI
FOLLONICA
Patrimonio Toscana



Comune di Marciana
Marina



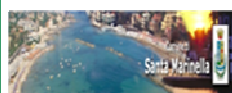
Comune di Poggibonsi



COMUNE DI CAMPO NELL'ELBA



Comune Barbertino del
Mugello



Comune Monte S.G.
Campano



Comune di Grosseto



Comune di Senigallia



Comune di Manciano



Comune di Lucca



Comune di Capoliveri



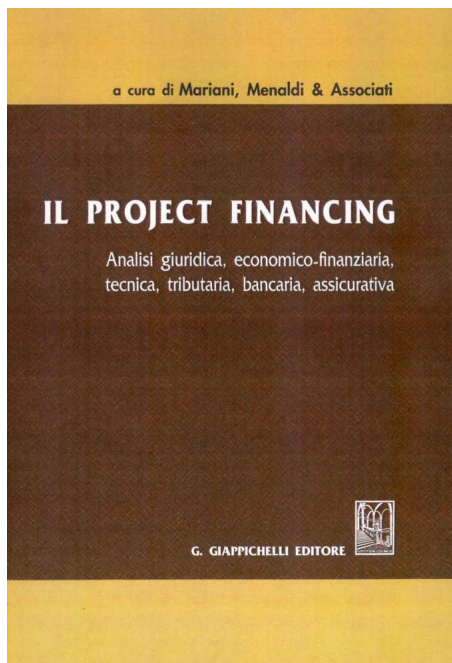
Comune di
Castell'Azzara





Allegato 3

Pubblicazioni



MM&A *“Il project financing. Analisi giuridico, economico-finanziaria, tecnica, tributaria, bancaria, assicurativa”*

Giappichelli, 2012



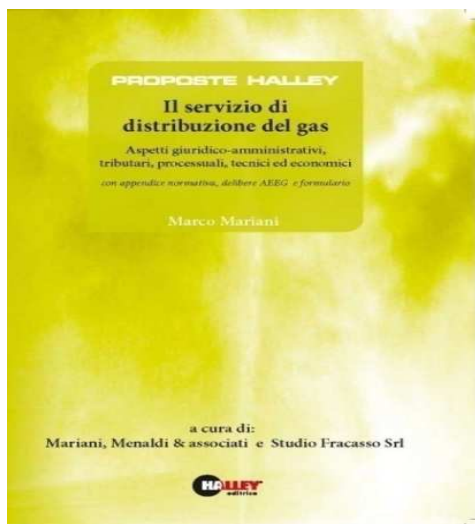
MM&A *“I Contratti pubblici di lavori, servizi e forniture. Le novità del D.P.R. n. 207/2010”*

Nuova Giuridica, 2011



MM&A *“Guida ai Servizi pubblici locali”*

Nuova Giuridica, 2010



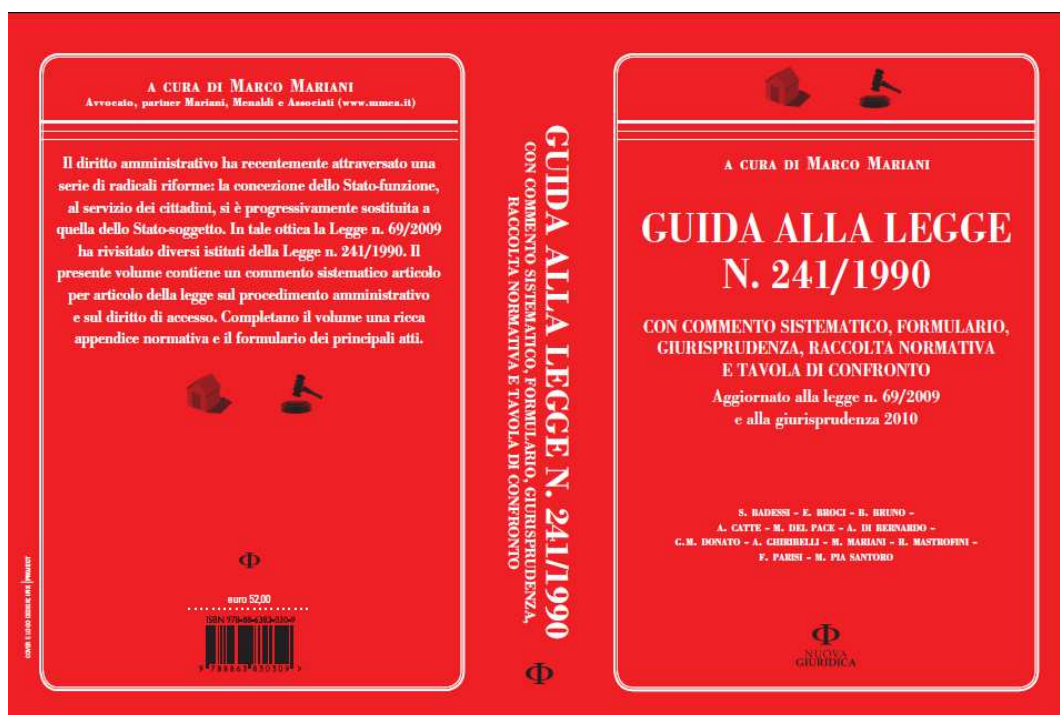
MM&A – Studio Fracasso S.r.l. *“Il servizio di distribuzione del gas”*

Halley, 2008



MM&A *“Il project financing nel Codice dei Contratti. Analisi giuridico-amministrativa, economico-finanziaria e tributaria”*

Giappichelli, 2007



Marco Mariani

“Guida alla Legge N. 241/1990”

Nuova Giuridica, 2010



M. Mariani - A. Di Bernardo - A. L. Doria, *“Il difensore civico, Esperienze comparate di tutela dei diritti”*,

Giappichelli, 2004



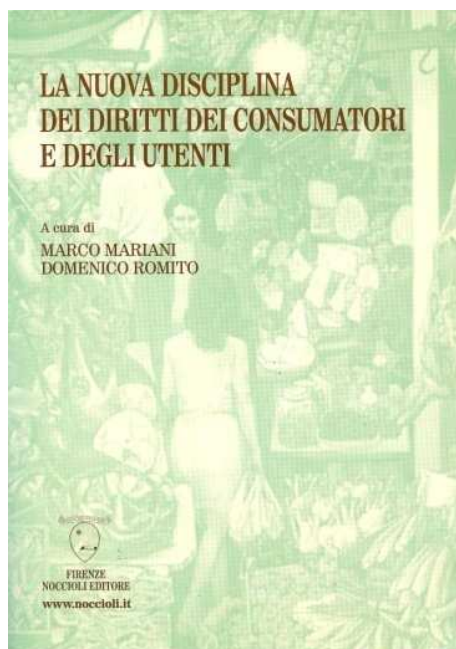
Marco Mariani, *“Il diritto di accesso dopo la riforma dell’azione amministrativa – Legge 11 febbraio 2005, n. 15”*

Giappichelli, 2005



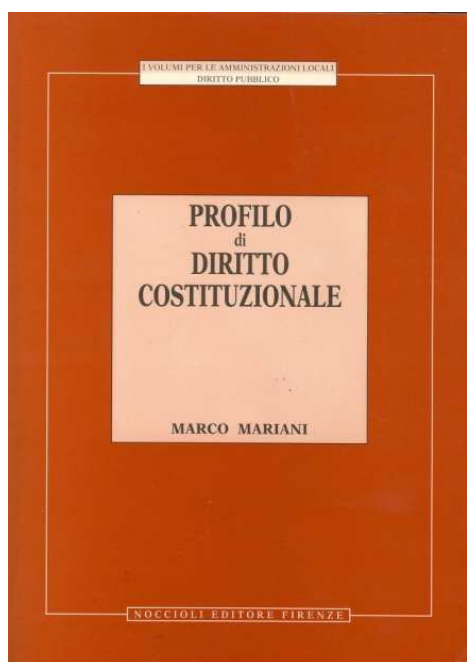
M. Mariani e V. Menaldi, *“Le disposizioni per il rilancio delle attività produttive (Commento alla Legge 21 dicembre 2001 n. 443)”*,

Prime Note, 2002



M. Mariani - D. Romito, *“La nuova disciplina dei diritti dei consumatori e degli utenti”*,

Nocchioli Editore, 2002



M. Mariani, *“Profilo di diritto costituzionale”*, Nocchioli Editore, 1996



Cinzia Di Marco e Luciano Gallo, *“Il condono paesaggistico nella legge 308/2004, in “Il Condono edilizio e la legislazione regionale”*, Giuseppe De Marzo (a cura di), Milano,

Giuffrè, 2007