

AREE GENERALI	PROCESSO	ATTIVITÀ	RESPONSABILE DEL PROCESSO	CONTRATTANTI	RISCHI	FATTORI ABBELLIENTI	INDIVIDUAZIONE APPROCCIO	DATI RISCHIO INDICATORI						DATI OBBLIGATORI PER LA STRATEGIA DI RISCHIO	SUCCESSIONE SINTETICO VALUTAZIONE DEL RISCHIO	
								qual è il livello di rischio minimo (A-B-C)	qual è il grado di disponibilità del decisore responsabile (D-R)	ci sono verificati le politiche e gli standard di rischio?	il personale decisivo è aggiornato?	l'impiego della strategia di rischio ha ragionevoli probabilità di realizzazione, con un margine di discrezionalità accettabile?	sono effettivamente le persone/attività che siamo attivando sulle misure di protezione precise per prevenire l'incidente? (il "Performance Monitoring")	qual è ora del processo in considerazione e come si è arrivati a questo punto?		
affidamento di Lavori, servizi e forniture	approvazione dei progetti e dei contratti															nuova
	progettazione	analisi dei fabbisogni	RUP	assenza	Definizione dei fabbisogni in funzione delle specifiche esigenze dei clienti e dei fornitori e a conoscenza delle norme di mercato e di quella dell'offerta	contingente diffusione della cultura delle regole	QUALIFICO	N	A	N	N	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione ALTO stante l'alto discenso di rischio e la scarsa disponibilità di risorse di fatto attiva	
	progettazione	sviluppo dei dati depositati all'appaltatore	assenza		casi più determinanti per le necessità di mercato e di quella dell'offerta	qualsiasi responsabilità non si assume	QUALIFICO	N	M	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante l'assenza di responsabilità	
	progettazione	approvazione della giurisdizione contrattuale	progetto/RUP	assenza	Definizione delle caratteristiche della documentazione tecnica da presentare al cliente	minima progettazione è richiesta dalla documentazione tecnica e da un unico soggetto	QUALIFICO	M	M	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa responsabilità e la scarsa disponibilità di risorse di fatto attiva	
	verifica e validazione del progetto	verifica/RUP	assenza	metodo e validazione del progetto per le esigenze dei clienti e dei fornitori	qualsiasi regolamentazione complessa e scarsa conoscenza della normativa di mercato	QUALIFICO	N	M	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	sviluppo e validazione delle specifiche	sviluppo/RUP	assenza	Nome dei singoli componenti del progetto e le loro specifiche, con indicazione delle norme di mercato e di quella dell'offerta	qualsiasi regolamentazione complessa e scarsa conoscenza della normativa di mercato	QUALIFICO	N	M	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	comunicazione preferenziale di interessi	RUP	CR	Partecipazione alla consultazione di un determinato soggetto o ad un'adunanza di soggetti diversi da quelli direttamente interessati	contingente diffusione della cultura delle regole	QUALIFICO	M	A	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	Notifica tipologia contrattuale (spese/risorse esposte)	RUP/origine dei dati depositati all'appaltatore	assenza	Guida delle spese contrattuali per le risorse esposte, con indicazione delle norme di mercato e di quella dell'offerta	minima adattamento del progetto di appaltatore alle esigenze dei clienti e dei fornitori	QUALIFICO	M	N	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	determinazione degli obblighi contrattuali	progetto/RUP/origine dei dati depositati all'appaltatore	assenza	Individuazione dei dati depositati per la determinazione degli obblighi di gestione e di controllo, con indicazione delle norme di mercato e di quella dell'offerta	qualsiasi regolamentazione complessa e scarsa conoscenza della normativa di mercato	QUALIFICO	A	M	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	scelta procedure di applicazione	RUP/origine dei dati depositati all'appaltatore	assenza	Nome dei moduli da utilizzare per la scelta della procedura di applicazione ad un determinato soggetto, con indicazione delle norme di mercato e di quella dell'offerta	qualsiasi regolamentazione complessa e scarsa conoscenza della normativa di mercato	QUALIFICO	A	B	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	individuazione elementi essenziali del contratto	RUP/origine dei dati depositati all'appaltatore	assenza	Individuazione dei elementi essenziali del contratto, con indicazione delle norme di mercato e di quella dell'offerta	qualsiasi regolamentazione complessa e scarsa conoscenza della normativa di mercato	QUALIFICO	A	M	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	preparazione documentazione di gara	RUP/origine dei dati depositati all'appaltatore	assenza	Attenzione alla documentazione di gara, con indicazione delle norme di mercato e di quella dell'offerta	qualsiasi regolamentazione complessa e scarsa conoscenza della normativa di mercato	QUALIFICO	M	M	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	definizione dei requisiti di qualità, dei criteri di aggiudicazione e dei criteri di valutazione dei lavori	RUP/origine dei dati depositati all'appaltatore	assenza	Individuazione dei criteri di qualità, dei criteri di aggiudicazione e dei criteri di valutazione dei lavori, con indicazione delle norme di mercato e di quella dell'offerta	qualsiasi regolamentazione complessa e scarsa conoscenza della normativa di mercato	QUALIFICO	A	M	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	pubblicazione del bando e fissazione termine per la ricezione delle offerte	RUP	assenza	Questa di pubblicazione del bando e fissazione termine per la ricezione delle offerte	qualsiasi regolamentazione complessa e scarsa conoscenza della normativa di mercato	QUALIFICO	M	B	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	gestione della documentazione di gara	RUP/missione di gara	assenza	Questa di gestione della documentazione di gara, con indicazione delle norme di mercato e di quella dell'offerta	qualsiasi regolamentazione complessa e scarsa conoscenza della normativa di mercato	QUALIFICO	N	A	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	nomina commissione di gara	Origine della MII depositata alla commissione	commissone di gara	Nome e seggi dei componenti per la nomina della commissione di gara, con indicazione delle norme di mercato e di quella dell'offerta	qualsiasi diffusione della cultura delle regole	QUALIFICO	N	M	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	gestione valuta di gara	RUP	CR	Definizione delle date di scadenza per la valutazione delle offerte, con indicazione delle norme di mercato e di quella dell'offerta	qualsiasi regolamentazione complessa e scarsa conoscenza della normativa di mercato	QUALIFICO	N	M	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	verifica rapido di partecipazione	RUP/raggio di grande aperto della MII	assenza	Verifica rapido di partecipazione per i soggetti che hanno presentato le loro candidature e che sono già state accettate, con indicazione delle norme di mercato e di quella dell'offerta	qualsiasi regolamentazione complessa e scarsa conoscenza della normativa di mercato	QUALIFICO	A	M	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	valutazione offerte	Commissione di gara	assenza	Applicazione dei criteri di valutazione di appaltatore per la valutazione delle offerte	qualsiasi regolamentazione complessa e scarsa conoscenza della normativa di mercato	QUALIFICO	A	M	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	verifica offerte anomalmente basate	RUP/missione di gara/missione giuridica	assenza	Verifica offerte anomalamente basate, con indicazione delle norme di mercato e di quella dell'offerta	qualsiasi regolamentazione complessa e scarsa conoscenza della normativa di mercato	QUALIFICO	A	M	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	aggiudicazione prenotazione	RUP	assenza	Progetto di aggiudicazione con indicazione delle norme di mercato e di quella dell'offerta	qualsiasi regolamentazione complessa e scarsa conoscenza della normativa di mercato	QUALIFICO	A	M	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	gestione rischi e obblighi economici	RUP	CR	Comunicazione delle norme di mercato e di quella dell'offerta, con indicazione delle norme di mercato e di quella dell'offerta	qualsiasi diffusione della cultura delle regole	QUALIFICO	A	M	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	verifica dei rischi e dei decreti contrattuali	RUP	assenza	Verifica dei rischi e dei decreti contrattuali, con indicazione delle norme di mercato e di quella dell'offerta	qualsiasi regolamentazione complessa e scarsa conoscenza della normativa di mercato	QUALIFICO	A	M	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	comunicazione pubblicità e inclusione e aggiudicazione	RUP	assenza	Notifica della pubblicità e inclusione e aggiudicazione, con indicazione delle norme di mercato e di quella dell'offerta	qualsiasi regolamentazione complessa e scarsa conoscenza della normativa di mercato	QUALIFICO	A	M	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	aggiudicazione	RUP	aggiudicazione	Aggiudicazione con indicazione delle norme di mercato e di quella dell'offerta	qualsiasi regolamentazione complessa e scarsa conoscenza della normativa di mercato	QUALIFICO	A	B	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	rigida controllate	rigida/RUP	appaltatore	Notifica della rigida controllate con indicazione delle norme di mercato e di quella dell'offerta	qualsiasi regolamentazione complessa e scarsa conoscenza della normativa di mercato	QUALIFICO	A	B	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	verifica esecuzione contratta	RUP/missione di gara/missione giuridica	appaltatore	Notifica della esecuzione contratta con indicazione delle norme di mercato e di quella dell'offerta	qualsiasi regolamentazione complessa e scarsa conoscenza della normativa di mercato	QUALIFICO	M	M	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	verifica in esecuzione dei contratti	RUP	assenza	Notifica della esecuzione dei contratti con indicazione delle norme di mercato e di quella dell'offerta	qualsiasi regolamentazione complessa e scarsa conoscenza della normativa di mercato	QUALIFICO	M	M	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	finanziamento del contratto	RUP/missione di gara/missione giuridica	appaltatore	Notifica del finanziamento del contratto con indicazione delle norme di mercato e di quella dell'offerta	qualsiasi regolamentazione complessa e scarsa conoscenza della normativa di mercato	QUALIFICO	M	M	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		
	gestione delle risorse	RUP/missione di gara/missione giuridica	assenza	Notifica della gestione delle risorse con indicazione delle norme di mercato e di quella dell'offerta	qualsiasi regolamentazione complessa e scarsa conoscenza della normativa di mercato	QUALIFICO	M	M	N	S	S	P	modi di cui ce ne è conoscenza per ricevere una autorizzazione	I dati e gli elementi sono ad ora esaminati imponendo di considerare esposta l'attività ad un rischio con valutazione MEDIO stante la scarsa conoscenza della normativa di mercato		

ARIA SPECIFICA	PROCESSI	ATTRAZIONE	RESPONSABILITÀ	CONTROPARTI	RISCHI	FATTORI ABBASSANTI	INDIVIDUAZIONE APPROCCIO	SOPRAVVISCUORE						GESTIONE PER IL CONTROLLO DEL RISICO	GESSO DENTRO VARIAZIONE DEL RISICO
								grado di rischio	grado di incertezza						
gestione degli investimenti	gestione manutenzione - sistematica	v.d'area appalti pubblici			v.d'area appalti pubblici		v.d'area appalti pubblici	v.d'area appalti pubblici							
		Individuazione e affinamento	Area di rischio	rischio	Individuazione di affinamento in posizione di controllo per la gestione dei rischi per le partecipazioni e portafogli di investimenti soggetti	Analisi effettuata dal principio di diversificazione e controllo della amministrazione	QUADRATO	A	M	N	S	N	S	pari di cui su ciascuna delle due componenti del rischio	dati gli elementi, con un esempio, imponendo di ridurre l'attività esposta ad un livello di rischio corrisponde MEDIO, in quanto la scelta dell'affinamento o degli regolamenti del C.d.g. 30/12/2016 - imposte il rispetto di una procedura igitra al principio di cui all'art. 1 del Codice
		prevedibilità continua	Area di rischio/Controllante esterna	controllante	Prevedibilità di ciascuna parte del portafoglio (che risiedono senza alcuna incertezza)	Individuazione e acquisizione di competenze professionali e giuridiche	QUADRATO	A	M	N	S	N	S	pari di cui su ciascuna delle due componenti del rischio	dati gli elementi, con un esempio, imponendo di ridurre l'attività esposta ad un livello di rischio corrisponde MEDIO, in quanto la predisposizione del controllo che possono essere esercitare, chiaviere che avvengano leggibilmente a condizione
	gestione attiva	cerifica rispetto dei controlli controllati	Area di rischio	rischio	cerifica verifica di al più tardi per ogni responsabilità dei controlli	Analisi effettuata dalla cultura della legalità	QUADRATO	A	M	N	S	N	S	pari di cui su ciascuna delle due componenti del rischio	dati gli elementi, con un esempio, imponendo di ridurre l'attività esposta ad un livello di rischio corrisponde MEDIO, in quanto la scelta dell'affinamento o degli regolamenti del C.d.g. 30/12/2016 - imposte il rispetto di omogeneità ogni tipo di controllo o comunque di far emergere eventuali indebolimenti
		pagamento	Area di rischio/Controllante esterna	controllante	cerifica verifica e controllo dei pagamenti, con particolare riguardo ai versamenti e versamenti in controllato	Analisi rispondente alla normativa interna	QUADRATO	A	M	N	S	N	S	pari di cui su ciascuna delle due componenti del rischio	dati gli elementi, con un esempio, imponendo di ridurre l'attività esposta ad un livello di rischio corrisponde MEDIO, in quanto tutti i pagamenti sono adeguatamente tracciati e controllati
		rendicontazione	Area di rischio/Controllante esterna	rischio	obbligo della rendicontazione, al termine di ogni periodo, dei pagamenti in realtà non ricevuti	Carica rispondente alla normativa interna	QUADRATO	B	C	N	S	N	S	pari di cui su ciascuna delle due componenti del rischio	dati gli elementi, con un esempio, imponendo di ridurre l'attività esposta ad un livello di rischio corrisponde MEDIO, in quanto la rendicontazione è obbligatoria e deve essere fatta in tempo
		riduzione del carico contrattuale anche per merci necessarie ed impraticabili	Area di rischio/Controllante esterna	affidante	riduzione non supportata da alcuna ragione	Carica rispondente alla normativa interna	QUADRATO	A	M	N	S	N	S	pari di cui su ciascuna delle due componenti del rischio	dati gli elementi, con un esempio, imponendo di ridurre l'attività esposta ad un livello di rischio corrisponde MEDIO, in quanto la variazione di diminuzione del carico contrattuale è in gran parte determinata da illegittima valutazione comunque da un margine di discrezionalità